**ЮГАЙ СТАНИСЛАВ ВАСИЛЬЕВИЧ**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАЗАХСТАНА**

**АННОТАЦИЯ**

**диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)по специальности «6D050700 –Менеджмент»**

**Актуальность темы исследования.** Проблема продовольственной безопасности является одной из важнейших в современном мире. Учитывая тот факт, что население мира продолжает расти в условиях ограниченных природных ресурсов, требуется постоянный поиск дальнейших путей ее разрешения.

Несмотря на то что, в Казахстане достигнута высокая доля отечественного производства на отдельных сегментах рынка продовольствия, по отдельным позициям имеет место превышение критического уровня импортозависимости. Кроме того, экономическая доступность продовольственных товаров не улучшается, о чем свидетельствует рост за последние 5 лет доли расходов на продовольствие в структуре расходов домашних хозяйств с 43,9% до 47%. В 2012 году более чем в три раза уровень потребления десятой децильной группы превышает уровень первой по позициям фрукты, мясо и мясные продукты, молоко и молочные продукты.

Все это говорит о недостаточном предложении отечественных товаров по соотношению цена-качество на внутреннем рынке, а, следовательно, о нерешенных проблемах в системе продовольственной безопасности Казахстана, которая рассматривается нами как совокупность хозяйствующих субъектов производства продовольствия и обеспечения их деятельности, включающего воздействие вертикального и горизонтального регулирования.

Стратегический план Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан на 2011 - 2015 годы выделяеттакие проблемы агропромышленного комплекса как недостаток знаний и низкий уровень внедрения агротехнологий сельхозпроизводителями, низкий уровень урожайности основных культур в сравнении с мировыми показателями урожайности, производствобольшой доли продукции животноводства в личных подсобных хозяйствах населения, низкое использование современных технологий содержания, кормления и других технологий в животноводстве, слабая востребованность инновационных технологий и другие.

В современных условиях для поиска путей решения проблем агропромышленного комплекса на макро- и микроуровнях важно учитывать особенности применения стратегического управления.

В связи с этим,совершенствование управления в системе продовольственной безопасности Казахстана представляет собой важную задачу не только для обеспечения доступности продовольственных товаров для населения, но также и с точки зрения повышения конкурентоспособности страны в условиях ее интеграции в Таможенный союз и ВТО.

**Цель диссертационного исследования:**исследование системы продовольственной безопасности Казахстана для разработки предложений по координации взаимодействий между субъектами системы и организации стратегического управления ею.

**Задачи исследования.** В работе поставлены следующие задачи:

1) исследование теоретических концепций стратегического управления на макро- и микроуровнях;

2) выявление и обобщение особенностей управления системой продовольственной безопасности Казахстана на основе систематизации зарубежного опыта;

3) проведение оценки системы продовольственной безопасности Казахстана с позиций уровня самообеспеченности и экономической доступности продовольствия для населения;

4) разработка экономико-математической модели корреляции цен на пшеницу в Казахстане и мировых цен на нефть;

5) предложение рекомендаций по совершенствованию стратегического управления системой продовольственной безопасности Казахстана на макро- и микро-уровнях.

**Предметом исследования** выступают экономические и организационные отношения, складывающиеся в процессе стратегического управления системой продовольственной безопасности Казахстана

**Объектом исследования** являетсясистема продовольственной безопасности Казахстана

**Теоретико-методологической основой исследования** являются концепции системного подхода и стратегического управления. Систему исходных представлений в диссертационном исследовании определила категория продовольственной безопасности, предполагающая оценку результатов управления подсистемами АПК с точки зрения его конечных результатов и состояния отечественного продовольственного рынка.

В процессе исследования были применены методы экономико- статистического анализа (динамики, структуры и вариации) и экономико-математическое моделирование.

**Научная новизна** диссертации определяется тем, что проведено исследование стратегического управления системой продовольственной безопасности с точки зрения системного подхода и разработаны рекомендации по ее совершенствованию, т.е. получены следующие научные результаты:

1) Выявлены особенности стратегического управления на микро-, мезо- и макроуровне;

2) Проведена оценка продовольственной безопасности в Казахстане с позиций обеспеченности и экономической доступности для населения;

3) Дана оценка стратегического плана и программы развития агропромышленного комплекса с позиции методологии управления ориентированного на результат;

4) Предложены рекомендации по совершенствованию стратегического планирования развития системы продовольственной безопасности и меры по организации взаимодействия и координации деятельности субъектов на мезо- и микро-уровнях;

5) Разработана экономико-математическая модель идентификации факторов влияния на цену пшеницы в Казахстане

**Основные положения выносимые на защиту:**

* особенности стратегического управления на уровнях фирмы, региона и страны;
* оценка продовольственной безопасности в Казахстане с позиций самообеспеченности и экономической доступности продовольствия для населения;
* рекомендации по совершенствованию стратегического плана Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан на 2011-2015 годы в его разделах, что дает возможность планировать цель, задачи, индикаторы, меры по системе продовольственной безопасности;
* рекомендации по структуре и содержанию стратегического плана развития района и внедрению элементов стратегического управления на уровне хозяйствующих субъектов АПК, что позволяет улучшить координацию и взаимодействие мезо- и микро-уровня;
* экономико-математическая модель факторов влияния на цены пшеницы в Казахстане, которая позволяет прогнозировать уровень цен на этот продукт.

**Практическая значимость** рекомендаций по обеспечению системы продовольственной безопасности заключается в развитии элементов стратегического управления сельского хозяйства на всех уровнях управления. Разработанные предложения по совершенствованию стратегического плана Министерства сельского хозяйства Казахстана на 2011-2015 годы, анализ Программы по развитию агропромышленного комплекса в Республике Казахстан на 2013 – 2020 годы«Агробизнес 2020»могут быть использованы по улучшению стратегического управления системы продовольственной безопасности.

**ЮГАЙ СТАНИСЛАВ ВАСИЛЬЕВИЧ**

**Қазақстанның азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін СТРАТЕГИялық басқару**

**«6D050700 –Менеджмент» мамандығы бойынша философия докторы (PhD) ғылыми дәрежесін іздену диссертациясына**

**АННОТАЦИЯ**

**Зерттеу тақырыбының өзектілігі.** Азық-түлік қауіпсіздігі мәселесі қазіргі әлемде ең маңызды мәселенің бірі болып табылады. Халық саны шектеулі табиғи ресурс жағдайында өсңп ұлғаыйп келе жатқанын ескерсе, бұл мәселені шешу жолдарын үнемі іздеу қажет.

Қазақстанда азық-түлік нарығының жекелеген бөліктерінде отандық өндірісте жоғары үлеске қол жеткізілген болғанмен, өзге позициялар бойынша импортқа тәуелділіктің шектеулі деңгейінен асып кету байқалуда. Бұдан басқа азық-түлік тауарларының экономикалық қол жетімділігі жақсара түскен жоқ, бұл жөнінде соңғы 5 жыл ішінде үй шаруашылығының шығындары құрылымында азық-түлікке шығындалудың 43,9%-дан 47%-ға дейін өсуінен-ақ айтуға болады. 2012 жылы көкөніс, ет және ет өнімдері, сүт және сүт өнімдері позициялары бойынша оныншы децильды топтың тұтынушылық деңгейі біріншіден үш есе арта түсті.

Бұның бәрі ішкі нарықта отандық тауарлардың баға-сапа қатынасы бойынша жеткіліксіз ұсынысын көрсетеді, осыдан барып Қазақстанның азық-түлік қауіпсіздігі жүйесіндегі шешілмеген мәселелерді нұсқайды, оларды біз азық-түлік өндірісінің шаруашылық субъектілерінің және олардың әрекетін жан-жақты реттеу ықпалымен қамсыздандырудың жиынтығы ретінде қарастырамыз.

Қазақстан Республикасы Ауыл шаруашылығы Министрлігінің 2011-2015 жылдарға стратегиялық жоспары агроөнеркәсіптік кешенінің білім жетіспеушілігі, ауыл шаруаларының агротехнологияларын енгізу деңгейінің төмендігі, әлемдік көрсеткіштермен салыстырғанда негізгі культуралар өнімділігінің төмен деңгейі, мал шаруашылығы өнімінің мағызды үлесінің халықтың жеке қосалқы шаруашылықтарында өндірілуі, малды күтудің заманауи технологияларын пайдалану деңгейінің төмендігі, инновациялық технологияларды аз қажетсіну және т.б. мәселелерді ерекшелейді.

Қазіргі жағдайда агроөнеркәсіптік кешенінің қиыншылықтарын микро- және макро деңгейлерде шешу үшін стратегиялық басқаруды қолдану ерекшеліктерін ескеру мағызды болып келеді.

Осыған байланысты Қазақстанның азық-түлік қауізсіздігі жүйесінде басқаруды жетілдіру азық-түлік өнімдерінің халыққа қол жетімді ету тарапынан ғана емес, сонымен бірге еліміздің Кедендік одақ пен ВТО ену жағдайында оның бәсеке ұабілеттілігін арттыру жағынан да маңызды мәселе болып табылады.

**Диссертациялық зерттеудің мақсаты:** стратегиялық басқаруды ұйымдастыру және жүйесінің субъектілері арасындағы өзара әрекеттерді үйлестіру бойынша ұсыныстар әзірлеу үшін Қазақстанда азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін зерттеу.

**Зерттеу міндеттері.** Жұмыста мынадай міндеттер қойылады:

1) макро- және микро деңгейлерде стратегиялық басқарудың теориялық концепцияларын зерттеу;

2) шетелдік тәжірибені жүйелендіру негізінде Қазақстанның азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін басқарудың ерекшеліктерін айқындау және жалпылау;

3) азық-түліктің өзін-өзі қамту және халыққа экономикалық қол жетімділігі деңгейінің тұрғысынан Қазақстаннығ азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін бағалауды жүргізу;

4) Қазақстанда бидай бағасын және әлемде мұнай бағасын корреляциялаудың экономикалық-математикалық моделін әзірлеу;

5) Қазақстанның азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін макро- және микро деңгейлерде стратегиялық басқаруды жетілдіру бойынша ұсыныстар жасау.

**Зерттеу пәні** ретіндеҚазақстанның азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін стратегиялық басқару барысында қалыптасатын экономикалық және ұйымдастырушылық қатынастар қарастырылады.

**Зерттеу нысаны** Қазақстанның азық-түлік қауіпсіздігінің жүйесі болып табылады.

**Зерттеудің теориялық-әдіснамалық негізі** жүйелік тараптан келу және стратегиялық басқару концепциялары болып табылады. Диссертациялық зерттеуде бастапқы көзқарастар жүйесін АПК екінші деңгейлі жүйелерін басқару нәтижелерін оның ең соңғы қорытындылары мен отандық азық-түлік нарығының жағдайы тұрғысынан бағалауды ұсынатын азық-түлік қауіпсіздігі категориясы белгіледі.

Зерттеу барысында экономикалық-статистикалық талдау әдістері (динамика, құрылым, вариация) және экономикалық-математикалық модельдеу қолданды.

**Диссертацияның ғылыми жаңашылдығы** азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін стратегиялық басқаруды зерттеу жүйелік тұрғыдан келу тарапынан қарастырылып, оны жетілдіру бойынша ұсыныстар әзірленгенімен белгіленеді, яғни мынадай ғылыми нәтижелер жасалды:

1) Стратегиялық басқарманың өзгешеліктері баста деңгейлерде фирманың, аймақтың және елдің

2) халық үшін қамсыздандырылу және экономикалық қол жетімділігі тарапынан Қазақстанда азық-түлік қауіпсіздігінің бағалануы жүргізілді;

3) нәтижеге қол жеткізуге бағытталған басқару әдіснамасы тұрғысынан агроөнеркәсіптік кешенді дамытудың стратегиялық жоспары мен бағдарламасына баға берілді;

4) азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін дамытуды стратегиялық жоспарлауды жетілдіру бойынша ұсыныстар және мезо- және макро деңгейлерде субъектілердің әрекетін үйлестіру мен өзара әрекетті ұйымдастыру шараларына ұсыныстар жасалды;

5) Қазақстанда бидай бағасына ықпал ететін факторларды айқындаудың экономикалық-математикалық моделі әзірленді.

**Қорғалатын негізгі ережелер:**

* стратегиялық басқарманың өзгешеліктері баста микро- айқында-, мезо- және макродеңгейде;
* өзін-өзі қамсыздандыру және халық үшін экономикалық қол жетімділігі тарапынан Қазақстанда азық-түлік қауіпсіздігін бағалау;
* Қазақстан Республикасы Ауыл шаруашылығы Министрлігінің 2011-2015 жылдарға арналған стратегиялық жоспары бөлімдерін жетілдіру бойынша ұсыныстар, бұл азық-түлік қауіпсіздігі жүйесі бойынша мақсатты, міндеттерді, индикаторларды, шараларды жоспарлауға мүмкіндік жасайды;
* ауданды дамыту стратегиялық жоспарының құрылымы мен мазмұны бойынша және агроөнеркәсіптік кешенінің шаруашылық жүргізу субъектілері деңгейлерінде стратегиялық басқарудың бөлшектерін енгізу бойынша ұсыныстар, бұл мезо- және макро деңгейлерінің үйлестірілуі мен өзара әрекеттесуін жақсартуға мүмкіндік жасайды;
* Қазақстанда бидай бағасына ықпал ететін факторларды айқындаудың экономикалық-математикалық моделі, ол бұл өнім бағасының деңгейлеріне болжам жасауға мүмкіндік береді.

Азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін қамсыздандыру бойынша ұсыныстардың **тәжірибелік маңыздылығы** ауыл шаруашылығын стратегиялықбасқарудың барлық деңгейлерінде басқару бөлшектерін дамытуда болып табылады. Қазақстан Республикасы Ауыл шаруашылығы Министрлігінің 2011-2015 жылдарға арналған стратегиялық жоспары бөлімдерін жетілдіру бойынша әзірленген ұсыныстар, Қазақстан Республикасында 2013-2020 жылдары агроөнеркәсіптік кешенді дамыту жөніндегі «Агробизнес 2020» бағдарламасын талдау азық-түлік қауіпсіздігі жүйесін стратегиялық басқаруды жақсарту шараларында пайдалануы мүмкін.

**YUGAY STANISLAV VASILEVICH**

**STRATEGIC MANAGEMENT KAZAKHSTAN FOOD SECURITY SYSTEM**

**ABSTRACT**

**of dissertation for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) with a degree in “6D050700 – Management”**

**Relevance of the research topic.** Problem offood security is one of the most important in the modern world. Given the fact that the world population continues to grow in conditions of limited natural resources, requires a constant search for further ways to resolve it.

Despite the fact that, in Kazakhstan reached a high share of domestic production in certain segments of the food market, in some positions there is an excess of the critical level of import dependence. In addition, the affordability of food products does not improve, as evidenced by the growth in the last 5 years, the share of food expenditure in the structure of household expenditure from 43.9% to 47%. In 2012, more than three times the level of consumption of the tenth decile group exceeds the level of the first by positions of fruits, meat and meat products, milk and dairy products.

All of this suggests about inadequate supply of domestic goods in terms of price and quality on the domestic market and, consequently, of the unsolved problems in the food security system in Kazakhstan, which is considered by us as a set of business entities of food production and maintenance of their activity, including the impact of vertical and horizontal adjustment.

The Strategic Plan of the Ministry of Agriculture of the Republic of Kazakhstan for 2011 - 2015 years, highlights agribusiness issues such as lack of knowledge and low level of implementation of agricultural technologies by farmers, low productivity of staple crops in comparison with the world rates of productivity, the production of a large proportion of livestock production in households of the population, low use of modern technologies, feeding and other technologies in livestock production, weak demand for innovative technologies and others.

In modern conditions, for finding of solutions ways of the problems of agroindustrial complex on macro and micro levels, it is important to take into account features of the application of strategic management.

In this context, improving of the management in the system of food security of Kazakhstan is an important task, not only for ensuring the availability of food products for the population, but also from the standpoint of improving the competitiveness of the country in terms of its integration into the Customs Union and the WTO.

**The purpose of dissertation** is a research of food security system in Kazakhstan for development of proposals for the coordination of the interactions between the actors of the system and the organization of its strategic management.

**Objectives of the study.** In this paper the following tasks are set:

1) A research of the theoretical concepts of strategic management at the macro and micro levels;

2) Identification and synthesis of management features of food security system of Kazakhstan on the basis of foreign experience ordering;

3) Conducting of assessment of the food security system in Kazakhstan from the standpoint of self-sufficiency level and economic availability of food for the population;

4) development of economic-mathematical model of correlation of prices for wheat in Kazakhstan and world oil prices;

5) offer of recommendations for improvement of the strategic management of food security system of Kazakhstan at the macro and micro levels.

**The subject of research** is the economic and organization relations arise in the process of strategic management system of Kazakhstan food security system

**The object of study** is the Kazakhstan food security system

**Theoretical and methodological basis of the research** are concepts of a systematic approach and strategic management. System of initial ideas in the dissertation research had identified the category of food security, implying assessment of management results of agroindustrial complex subsystems in terms of its final results and the state of the domestic food market.

In the process of research methods of economic and statistical analysis (dynamics, structure and variation) and the economic and mathematical modeling has been used.

**Scientific novelty** of the dissertation by the fact is defined by, that a research of strategic management of system of food security is conducted in terms of a systematic approach and recommendations for its improvement are developed, i.e. the following scientific results are received:

1) The features of strategic management at the micro, meso and macrolevel are identified;

2) An assessment of food security in Kazakhstan in terms of ensuring and economic affordability for the population are conducted;

3) The assessment of the strategic plan and the program of development of agroindustrial complex from the perspective of methodology of management based on the result are given;

4) Recommendations for improvement of the strategic planning of the food security system and measures for cooperation organization and coordination of entities activity at the meso and micro levels are suggested;

5) The economic and mathematical model of identifying of the factors of influencing of the wheat price in Kazakhstan are developed.

**The conceptual issues pass on defense:**

**-** The features of strategic management at the levels of, the region and the country;

**-** Assessment of food security in Kazakhstan from the standpoint of self-sufficiency and economic access and economic affordability of food for the population;

**-** Recommendations for the improvement of the strategic plan of the Ministry of Agriculture of the Republic of Kazakhstan for 2011-2015 in its sections, that gives opportunity to plan goal, objectives, indicators, measures for food security system;

**-** Recommendations on the structure and content of the strategic plan for the development of raion and the introduction of elements of strategic management at the level of economic entities of AIC, which allow improves coordination and collaboration of meso-and micro-level;

**-** Economic and mathematical model of the factors of influencing on the wheat prices in Kazakhstan, which allows to forecast the level of prices for this product.

**The practical significance** of recommendations for ensuring of the food security system is the development of elements of the strategic management of agriculture at all levels of management. Developed proposals for improvement of the strategic plan of the Ministry of Agriculture of Kazakhstan for 2011-2015, the analysis of the Programme for the development of agroindustrial complex in the Republic of Kazakhstan for 2013 - 2020 years “Agribusiness 2020” can be used for improvement of the strategic management of the food security system.