

## NEWS

OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
SERIES OF SOCIAL AND HUMAN SCIENCES

ISSN 2224-5294

Volume 5, Number 309 (2016), 105 – 109

UDK 65.011.8

G.B. Auezov, A.E. Zhansagimova, N.B. Shamuratova, M.K. Shamuratov

"Astana" University

[ayagoz.zhansagimova@mail.ru](mailto:ayagoz.zhansagimova@mail.ru), [dokphd.unikum@mail.ru](mailto:dokphd.unikum@mail.ru), [naza\\_1@mail.ru](mailto:naza_1@mail.ru)

## LOGISTICS SECTORS OF THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX OF KAZAKHSTAN

**Annotation.** The article deals with the logistics sectors of the military-industrial complex, which has some problems, which are also covered as well as public-defense and the protection of society has to be relevant in view of the fact that any company wants to be free, independent and secure society. Domestic enterprises of the defense industry often do not have a specialist in logistics, and this despite the fact that the country is exporting military-industrial products abroad, but does not have a specialist trained for service in accordance with international standards. It is proposed in this study to organize the logistics complex project approach to solve logistical problems in the fields of military-industrial complex of Kazakhstan

**Keywords:** logistics, defense, citizenship, industry, complex, logistician, weapons, cargo coordination.

УДК 65.011.8

Ауезов Г.Б.<sup>1</sup>, Жансагимова А.Е.<sup>2</sup>, Шамуратова Н.Б.<sup>3</sup> Шамуратов М.К.

Университет «Астана»

## ЛОГИСТИКА В ОТРАСЛЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РК

**Аннотация.** В статье рассмотрена логистика в отраслях оборонно-промышленного комплекса, которая имеет определенные проблемы, которые так же освещены, так как государственно-оборонная защита общества была и будет актуальна в связи с тем, что любое общество желает оставаться свободным, независимым и защищенным обществом. Отечественные предприятия оборонной промышленности зачастую не имеет специалиста по логистике, и это при том, что страна экспортирует военно-промышленные товары за рубеж, но не имеет специалиста для обслуживания обученного в соответствии с международными стандартами. Предложено в данном исследовании организовывать логистику комплексным проектным подходом для решения логистических задач в отраслях оборонно-промышленного комплекса РК.

**Ключевые слова:** логистика, оборона, гражданство, промышленность, комплекс, логист, вооружение, груз, координация.

**Введение.** На современном этапе после обретения независимости Казахстан унаследовал около 50 предприятий оборонной промышленности Советского Союза. В основном они специализировались на производстве вооружения для военно-морских сил, вооружения для танков, стрелкового оружия, ракетных систем, компонентов систем ПВ.

В странах Запада специалист-логист существует уже около четверти века, и в большинстве крупных западных университетов есть факультеты, где обучаются менеджеры-логисты и инженеры-логисты. Так, в Европе подготовку и переподготовку управленцев в области логистики осуществляют более 30 специализированных вузов.

На сегодняшний день анализ отрасли оборонно-промышленного комплекса с позиций логистического подхода весьма актуален, так как охватывает всю экономику страны, нуждается в квалифицированных специалистах по логистике будь то торговля или производственная сфера. К примеру, в развитых странах Европы практически в каждой крупной компании имеется главный

менеджер по управлению материальными потоками и ресурсами. В Казахстане логист отвечает за организацию транспортировки и складирование грузов, руководит закупками, продажами, контролирует упаковку, но оборонных предприятиях данная квалифицированная единица отсутствует в штате.

**Методы исследования.** Исследование данной темы основывалось на современных материалах отечественных и зарубежных источников признанных в мире ученых в данной области науки. Основные методы исследования - это метод дедукции и индукции, а так же комплексный подход, который является эффективным именно в сфере логистики.

**Обсуждение результатов.** В процессе управления материальным потоком логистика решает такие задачи, как:

1. прогнозирование объемов перевозок;
2. определение оптимальных объемов и направлений материальных потоков;
3. организация складирования;
4. организация упаковки, транспортировки.

Задачи логистики весьма разнообразны и обусловлены приведенной ниже конечной целью логистического управления. Их классификация и примеры приведены в табл. 3

Существуют так называемые «шесть правил логистики», которые описывают конечную цель логистического управления:

1. Груз – нужный товар.
2. Качество – необходимого качества.
3. Количество – в необходимом количестве.
4. Время – должен быть доставлен в нужное время.
5. Место – в нужное место.
6. Затраты – с минимальными затратами.

Таблица 3 Классификация и примеры задач, решаемых в логистике

Глобальные	Общие	Частные
1. Достижение максимального эффекта функционирования ЛС с минимальными затратами	1. Создание интегрированной системы регулирования МП и ИП	1. Снижение уровня страховых запасов
	2. Разработка способов управления движением товаров	2. Сокращение времени хранения продукции в запасах
2. Моделирование ЛС и условий их надежного функционирования	3. Определение стратегии и технологии физического перемещения товаров	3. Сокращение времени перевозки
	4. Разработка системы учета и анализа логистических издержек	4. Определение оптимального количества складов на обслуживаемой территории
5. Внедрение системы качества на предприятии	5. Поиски, выбор поставщиков	
6. Прогнозирование объемов производства, перевозок, спроса и т.д.	6. Организация приемки, разгрузки, складирования МР	
7. Выявление несбалансированности между потребностями и возможностями	7. Повышение текущего уровня сервисного обслуживания потребителей	
8. Организация предпродажного и послепродажного обслуживания потребителей	8. Выбор места расположения торговой точки	
9. Проектирование и оптимизация структуры автоматизированных складских комплексов	9. Кратковременное увеличение мощности ЛС	
10. Внедрение систем управления движением МП MRP, ЛТ и их модификаций	10. Устранение непроизводительных участков	
11. Планирование мощности ЛПЦ	11. Оформление заказов	
12. Контроль МП	12. Выбор типа торгового посредника	
13. Координация деятельности различных подразделений предприятий	13. Выбор вида транспорта для перевозки грузов	
14. Внешняя и внутренняя интеграция	14. Выбор маршрута перевозки	
15. Разработка логистической стратегии	15. Оформление внешнеторговой сделки	

Основные задачи логистической службы:

1. Развитие, формирование, реорганизация ЛС.
2. Разработка и реализация логистической стратегии предприятия.
3. Внутренняя и внешняя логистическая интеграция:

1) формирование взаимодействий, гармоничных и продуктивных рабочих отношений между сотрудниками различных функциональных подразделений, которые обеспечивали бы достижение цели ЛС, организация их совместной работы;

2) координация деятельности в функциональных областях логистики на предприятии и в ЛЦ.

4. Управление МП и сопутствующими потоками, начиная от формирования договорных отношений с поставщиком и заканчивая доставкой покупателю ГП.

5. Логистический реинжиниринг.

На рис. 4 представлен один из возможных вариантов реализации логистического подхода к организации системы управления МП.

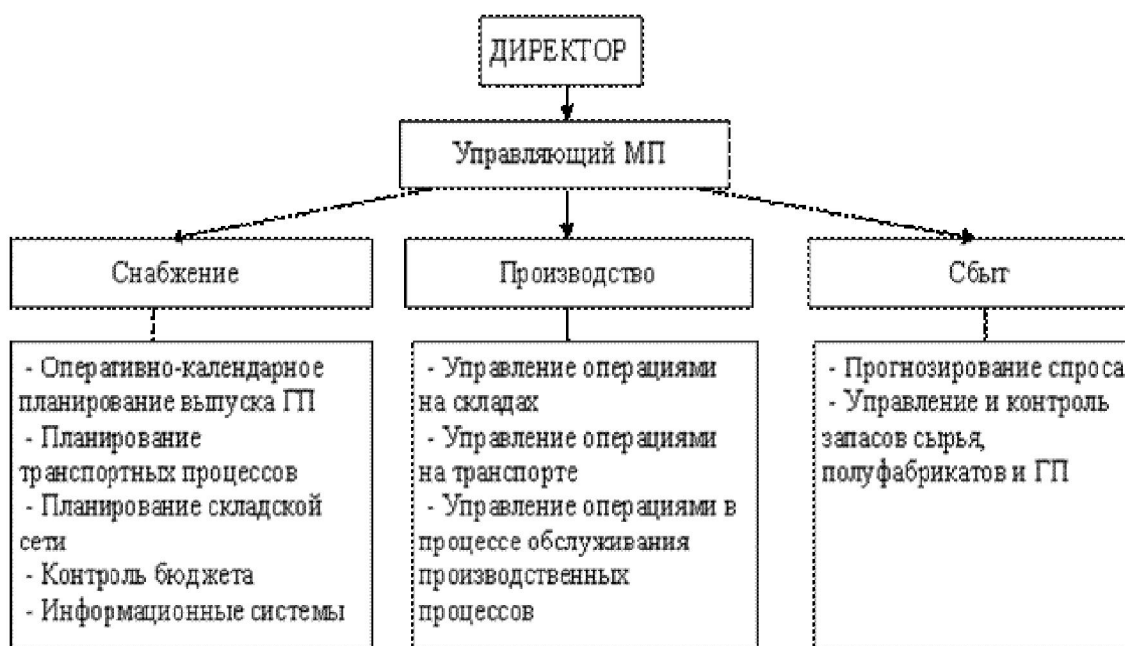


Рисунок 4 – Возможный вариант реализации логистического подхода к организации системы управления МП на предприятии

В принципе, для построения организационной структуры логистического управления на предприятии можно использовать одну из типовых структур управления: линейную, функциональную, матричную, дивизиональную и др. В действительности, существуют самые разнообразные варианты организации службы логистики на предприятии, зависящие от масштабов и специфики деятельности конкретных компаний (ассортимент продукции, техническая сложность, уровень затрат на функциональные области логистики и др.), от степени достигнутой на предприятии внутренней логистической интеграции, от рыночной среды. Они различаются уровнем внутренней интеграции на предприятии, степенью централизации логистического управления, организационной структурой самой службы логистики, распределением и характером полномочий между ней и другими подразделениями и др. [1].

Национальный оборонно-промышленный комплекс представляет собой: с одной стороны, совокупность предприятий и организаций, в той или иной степени связанных с поставками вооружений и других материальных средств Вооруженным Силам, а также с экспортом военно-технических изделий; с другой стороны, систему связей и отношений определенным образом организованной группы оборонных и оборонно-ориентированных фирм с государством в лице Министерства обороны и других силовых ведомств, между собой, с предприятиями, выпускающими средства оборонного производства, наконец, с иностранными продавцами и покупателями оборонной продукции.

Будучи органической составной частью народного хозяйства оборонно-промышленный комплекс функционирует в условиях действия тех же экономических законов, которые определяют тенденции развития национальной, да и всей мировой экономики [2].

к числу ключевых угроз экономической безопасности РК относятся следующие:

- увеличивающаяся технологическая зависимость от ряда ведущих стран в области наращивания возможностей по созданию вооружения и военной техники нового поколения;

- разрушение научно-технического потенциала ОПК и снижение инновационной активности хозяйствующих субъектов в данной сфере, не позволяющее осуществлять равноправное международное научно-техническое сотрудничество в области наукоемких, высоких технологий, а также в сфере НИОКР;

- кадровая деградация предприятий и организаций оборонно-промышленного комплекса;

косвенная межгосударственная конфронтация (военная, политическая, экономическая) по отношению к России (потеря контрактов в Китае, ужесточение конкуренции на нашем главном рынке - в Индии, высокие политические риски на рынках оружия стран Ближнего и Среднего Востока, Северной Африки и др.) [3].

Предложен перечень рекомендаций по укреплению экономической безопасности России, связанный с защитой национальных интересов в военно-промышленной, инновационной и внешнеэкономической сферах, которые целесообразно учитывать при формировании государственной экономической политики в отношении оборонно-промышленного комплекса.

На сегодняшний день, современной бронетанковой техникой, средствами авиационного назначения, стрелковым вооружением, а также тепловизионными приборами, линзами для прицелов, приборами ночного видения, автоматизированными системами управления производства казахстанских заводов являются: АО «Семей инжиниринг», АО «Уральский завод «Зенит», АО «Тыныс», АО «Машиностроительный завод им. С.М.Кирова», ТОО «Казахстан Парамант инжиниринг», ТОО «Казахстан Aselsan инжиниринг». Российская сторона дала высокую оценку динамике развития казахстанских оборонных предприятий, которые за короткий промежуток времени освоили широкий спектр продукции, отвечающей современным условиям вооруженности [4].

Анализ состояния ОПК, а также основных направлений экономической политики в данной сфере: государственного оборонного заказа, инновационных программ развития закрытых административно-территориальных образований, модернизации оборонного производства на основе информационных технологий - позволил сделать вывод о том, что государственное регулирование ОПК является непоследовательным и противоречивым, не обеспечивает в полной мере реализацию национальных интересов и требует существенных изменений.

Предложения по укреплению экономической безопасности в военно-промышленной сфере связаны с совершенствованием экономической политики в области государственного оборонного заказа:

- усилить контроль за расходованием выделяемых средств на ГОЗ, ввиду существенного увеличения его финансирования, максимально оперативно доводить его до предприятий - исполнителей, а также жестко контролировать своевременность и качество выполняемых работ;

- гарантировать устойчивое развитие предприятий и организаций ОПК на основе государственного оборонного заказа (далее - ГОЗ) вне зависимости от неблагоприятной экономической конъюнктуры, при этом особое внимание следует уделить серийному производству вооружений и военной техники;

- обеспечить доминирующие позиции ГОЗ по сравнению с экспортными заказами по линии военно-технического сотрудничества, что позволит усилить военную составляющую экономической безопасности, соблюдая приоритет национальных интересов;

- оптимизировать размещение ГОЗ на основе изменения размерной структуры предприятий - исполнителей государственного оборонного заказа.

Усиление позиций отечественного оборонно-промышленного комплекса предполагает скорейшее формирование в нашей стране информационной экономики; полноценную информатизацию оборонно-промышленного комплекса на основе его технико-технологической модернизации и создания эффективной информационной системы в целях активизации инновационных процессов при разработке как военной, так и мирной продукции. И как временную меру, - закупку соответствующих технологий за границей, а в перспективе переход на создание собственных технологий, тем более в стране есть научная среда, являющаяся источником идей для производства четверти мировых технологий. Не последним в данном случае, является логистическая работа, которая в первую очередь, базируется на логистического оператора, который напрямую влияет на успешную работу ОПК.

Таким образом, эффективным в решении логистических задач является применение комплексного проектного подхода, основанный на ряде базовых мер, которые способствуют оптимизации процессов и могут предопределить его успех работы логиста. Грузы должны поставляться в полной сохранности, при соблюдении всех условий транспортировки и точно в намеченный срок. Для этого, видится необходимым проведение полного логистического аудита проекта, с целью выявления существующих резервов и параметров повышения эффективности системы. Специалисты должны заняться вопросом оптимизации логистической схемы в целом – четко определить параметры грузов и последовательность их отгрузок, разработать маршрут и схему поставок, осуществить контроль погрузки, предварительно проведя подготовку и согласование всех отгрузочных и финансовых бумаг, а так же документов фиксирующих передачу ответственности за груз.

Работа с импортными поставщиками требует от логистического оператора навыков проведения международных переговоров и тонкой дипломатической работы.

На финальном этапе важную роль играет быстрое, правильное и качественное оказание помощи в таможенном оформлении. Для таких крупных поставок необходимо применение особого порядка декларирования, сократить финансовые и временные издержки, посредством передачи оборудования без промедлений на необходимую площадку.

**Выводы.** Отдав предпочтение комплексному проектному подходу в решении логистических задач обнаруживается отсутствие проблем при организации контроля на всех этапах перевозочного процесса, к тому же спланированы, организованы управляемые отгрузки технологического оборудования и отсутствие неточностей в документах, непредвиденных затрат на таможенное оформление и внеплановую транспортировку, эффективно использовать внутренний человеческий ресурс и завершить намеченное в срок, полностью контролируя развитие всего проекта на каждом этапе.

Работа логиста не просто доставка грузов, но и тщательный анализ, разработка оптимальных схем и способов организации логистических цепочек.

Таким образом, Казахстан, являясь буферной зоной России не нуждается в наращивании ОПК, но данное производство позволит развить поставки за рубеж, для стран, нуждающихся в оборонно-способности, что соответствует поставленной Президентом задачей об увеличении к 2020 году объемов производства до 80 процентов, тогда отечественные предприятия будут удовлетворять не только потребности казахстанской армии, но работать над экспортным потенциалом. В этой связи роль логистики будет так же возрастать, так как увеличение выпуска продукции потребует привлечение высококвалифицированных специалистов логистов, которые смогут профессионально работать с международными организациями ведя переговоры, обладая тонкой дипломатией.

#### ЛИТЕРАТУРА

- [1] Мешкова Л. Л., Белоус И. И., Фролов Н. М. Логистика в сфере материальных услуг. 2002г.
- [2] <http://www.dissercat.com/content/logisticheskaya-kontseptsiya-optimizatsii-materialnykh-potokov-v-otraslyakh-oboronno-promyshlennyy-ixzz4BYUjlnB1>  
<http://economy-lib.com/oboronno-promyshlennyy-kompleks-v-sisteme-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii#ixzz4BYVbQZav>
- [3] <http://www.dsf-logistic.com>
- [4] <http://www.inform.kz/rus/article/2797583>

#### Сведения об авторах:

Ауезов Галымжан Бейсенович – бакалавр;  
Жансагимова Аягыз Ержановна – доктор PhD «Туризм», доцент кафедры «Экономика», Университет «Астана», 010000, г.Астана;

Шамуратова Назгуль Балабаевна – кандидат экономических наук, декан «Технического факультета» Университета «Астана», Абая 13;

Шамуратов М.К. – магистр Организации перевозок и эксплуатации транспорта