

THE CONTROLLING AND THE INNOVATIVE PROCESSES IN THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

A. Amirkhanov

Kazakh economical university named after T. Ryskulov, Almaty, KJazakhstan

Key words: innovations, industry, контроллинг, service, project, connection.

Abstract. The function of controlling in an innovative sphere, foremost, must be related to realization of scale processes in realization of innovative projects.

УДК 336.14:334.71

КОНТРОЛЛИНГ И ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РАЗВИТИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. Амирханов

Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, Алматы, Казахстан

Ключевые слова: инновации, отрасль, контроллинг, обслуживание, проект, связь.

Аннотация. На современном этапе активизация инновационной деятельности промышленных предприятий и новый подход к нововведениям является необходимым в условиях экономического развития.

На современном этапе активизация инновационной деятельности промышленных предприятий и новый подход к нововведениям является необходимым в условиях экономического развития.

В настоящее время в промышленности строительных материалов существуют все предпосылки для развития и освоения новых технологий, технического перевооружения, научно-технических исследований и разработок с целью проведения технологической модернизации отрасли. В современных условиях от предприятий отрасли требуется умение формировать и осуществлять эффективную инновационную политику, опирающуюся на научно-технический и ресурсный потенциал, собственные финансовые и материальные возможности как важнейшее условие выживания и успешного функционирования в жесткой конкурентной среде. Для современного этапа экономического развития характерны процессы, вызывающие принятия значительного количества инновационных решений.

Любое предприятие должно развиваться и совершенствовать свою выпускаемую продукцию, обладать конкурентным преимуществом, постоянно находится в поиске новых идей, которые могут быть реализованы в новую конкурентоспособную, более качественную и востребованную продукцию.

Инновационная деятельность предприятия включает анализ ретроспективы деятельности и перспективы инноваций, разработку стратегии и механизма инновационной политики, составление плана внедрения инноваций, анализ материального и ресурсного обеспечения инноваций, стимулирование творчества персонала. Исходной позицией в инновационной деятельности предприятия служат маркетинговые исследования рынков сбыта аналогичной продукции и поиск новых потребителей, а также анализ имеющего научно-технологического потенциала.

В современных условиях экономики осуществление инновационного процесса в полном цикле под силу только крупным предприятиям и корпорациям, имеющим достаточные материальные, финансовые возможности и высокопрофессиональный кадровый потенциал, которые обеспечивают непрерывность инновационного процесса и лидерование на национальном и зарубежных рынках.

В настоящее время в экономической литературе имеется достаточное количество опубликованных работ о методах и формах контроллинга, однако, число работ, освещающих вопросы его конкретного применения в инновационной сфере немного. По мнению автора, контроллинг – это механизм обеспечения повышенной отдачи от задействованных инновационных ресурсов за счет контрольного сопровождения и регулирования ресурсов. Задача контроллинга заключается в его консультирующей функции в инновационном процессе и оперативном реагировании на возникающие проблемные ситуации.

Контроллинг – это своеобразный аудит действий инноваторов с обратной связью в виде корректирующих решений. Однако, роль контроллинга в инновационной сфере, очевидно, заключается не только в выполнении информационно-консультирующей функции, но и в активном участии в регулировании хода инновационного процесса. Главная задача контроллинга в том, чтобы своевременно дать руководству предприятия наиболее оптимальные и конкретные рекомендации для принятия решений, направленных на достижение целей инновационного проекта. Функция контроллинга в инновационной сфере, прежде всего, должна быть связана с реализацией масштабных процессов в реализации инновационных проектов, например, при реконструкции предприятия с целью перехода на новые высокоэффективные технологии и выпуск новой конкурентоспособной продукции с более высокими потребительскими свойствами. Разработка и реализация инновационного проекта требует привлечения значительных инвестиций, и вместо достижения определенных конкурентных преимуществ инновации могут создать для промышленных предприятий существенные финансовые проблемы. Функция контроллинга в инновационной сфере, прежде всего, связана с реализацией инновационных проектов. Хотя, в принципе диапазон возможных аспектов применения контроллинга при реализации инновационных изменений в хозяйственных системах может быть весьма широк. В одном случае, это может быть локальное изменение внутри предприятия, например, нововведение в бухгалтерском учете (пример – введение компьютерной системы 1С), в другом случае – это может быть масштабное техническое (технологическое) перевооружение и реконструкция предприятия с переходом на новые высокоэффективные энергосберегающие технологии производства строительных материалов. В последнем случае возникает необходимость разработки инновационного проекта, формируемого по всем правилам проектирования новых производств и систем. В этом случае существенно возрастает роль контроллинга.

Несомненно, что разработка и реализация инновационного проекта требует привлечения весьма значительных инвестиционных вложений, и инновации, вместо определенных конкурентных преимуществ, в случае неудачи, могут принести промышленным предприятиям существенные финансовые проблемы.

Основная задача контроллинга заключается в том, чтобы своевременно выдавать руководству предприятия комплекс конкретных рекомендаций для принятия ими управленческих решений, способствующих достижению целей инновационного проекта развития предприятия.

В обобщенном представлении основная функция контроллинга в инновационном процессе заключается в методическом и информационном обеспечении подготовки принятия управленческих решений для различного уровня менеджмента на основе анализа и прогноза технико-экономических показателей в области инновационной деятельности. Это предполагает проведение на постоянной основе мониторинга, анализа и корректировки деятельности менеджмента, реализующего инновационный процесс.

Задачи контроллинга в инновационном процессе включают: создание и постоянное обновление информационной базы об эффективных технологических разработках; маркетинг рынка и анализ информации об аналогах конкурентоспособной и перспективной продукции; оценку потенциальных возможностей предприятия реализовать инновацию; разработку методической базы для создания эффективной системы управления инновационным процессом; разработку

систем показателей для оценки эффективности инноваций; разработку форм отчетности руководству о ходе инновационного процесса для принятия и корректировки управленческих решений; координацию всех структурных подразделений предприятия, участвующих в инновационном процессе.

Таким образом, по нашему мнению, роль контроллинга в инновационной сфере заключается не столько в выполнении им информационно-консультирующей функции, сколько в активном и оперативном регулировании хода инновационного проекта, а также вносит весомый вклад в разработку и принятие решений по проблемным вопросам реализации инновационного проекта.

ЛИТЕРАТУРА

- [1] Бижанова Д.Е. Управление инвестиционными проектами как результативный механизм реализации инновационной стратегии Казахстана: Автореф. академ. степени доктора философии (PhD). – Алматы, 2009. – 36 с.
- [2] Бажиров К.Н. Отрасль производства строительных материалов: состояние, проблемы и тенденции развития // Высшая школа Казахстана. – 2013. – № 6. – С. 325-329.
- [3] Жумабаев К.А. Совершенствование организационно-экономического механизма индустриально-инновационного развития промышленности: Автореф. канд. экон. наук. – Астана, 2012. – 25 с.

REFERENCES

- [1] Bizhanova D.E. Upravlenie investitsionnymi proektami kak rezul'tativnyj mehanizm realizacii innovacionnoj strategii Kazahstana: Avtoref. akadem. stepeni doktora filosofii (PhD). Almaty, 2009. 36 s.
- [2] Bazhirov K.N. Otrast' proizvodstva stroitel'nyh materialov: sostojanie, problemy i tendencii razvitija. Vysshaja shkola Kazahstana. 2013. N 6. S. 325-329.
- [3] Zhumabaev K.A. Sovershenstvovanie organizacionno-jekonomicheskogo mehanizma industrial'no-innovacionnogo razvitija promyshlennosti: Avtoref. kand. jekon. nauk. Astana, 2012. 25 s.

ӨНЕРКӘСІП МЕКЕМЕСІ ДАМУЫНДА КОНТРОЛЛИНГ ЖӘНЕ ИННОВАЦИЯЛЫҚ ҮРДІСТЕР

А. Амирханов

Т. Рысқұлов атындағы Қазақ экономикалық университеті, Алматы, Қазақстан

Тірек сөздер: инновация, сала, контроллинг, қызмет, жоба, байланыс.

Аннотация. Инновациялық салада контроллингтің атқаратын қызметі ең алдымен, инновациялық жобаларды жүзеге асыруда ауқымды үдерісті жүзеге асырумен байланысты болу керек.

Поступила 23.10.2014 г.