

**BULLETIN OF NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

ISSN 1991-3494

Volume 2, Number 366 (2017), 230 – 239

T. P. Magay, A. K. Zhumabayev

Narxoz university, Almaty, Kazakhstan.

E-mail: akku52@mail.ru, send2armani@gmail.com

**MANAGEMENT
BY THE INTEGRATED CORPORATE STRUCTURES**

Abstract. The management of large economic systems with economic importance is connected with the complex variety of factors – economic, environmental and social. The principles and approaches to management of integrated corporate structures, systematized within the concept of economic growth due to the development of political institutions of the state and society on the implementation of the requirements of sustainable development not only in the public administration and private business practices are considered. The needs of the practice in exploring the possibilities of the use of factors in the transformation of the integrated systems and structures of management of enterprises and companies of Kazakhstan to justify measures to improve their effectiveness were studied.

The necessity of transformation of the strategic directions of the processes of economic transformation was defined. The ways to further adjust the model of good governance of corporate structures were developed. The availability of resources, profitability, social responsibility and environmental protection are key factors and require comprehensive solutions by society as a whole. Extension of management functions to operational level is an important tool for the implementation of economically-feasible and socially-responsible models of management systems.

Keywords: management, integrated structure, corporate governance, concept of economic growth, inclusive and extract economic institutions.

УДК 338.242

Т. П. Магай, А. К. Жумабаев

Университет «Нархоз», Алматы, Казахстан

**УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫМИ
КОРПОРАТИВНЫМИ СТРУКТУРАМИ**

Аннотация. Управление крупными экономическими системами, имеющими народнохозяйственную значимость, связано с комплексным учетом различных факторов – экономических, экологических и социальных. Рассмотрены принципы и подходы к управлению интегрированными корпоративными структурами, систематизированные в рамках концепции экономического роста страны, обусловленной развитием политических институтов. Государство и общество о выполнении требований устойчивого развития не только в государственном управлении, но и в частной деловой практике. Изучены потребности практики в исследовании возможностей использования факторов при трансформации интегрированных систем и структур управления предприятиями и компаниями Казахстана для обоснования мер повышения их эффективности.

Обоснована необходимость трансформации стратегических направлений процессов экономического преобразования. Разработаны пути дальнейшего корректирования модели рационального управления корпоративных структур. Доступность ресурсов, окупаемость, социальная ответственность и природоохранные меры являются ключевыми составляющими и требуют комплексного решения со стороны общества в целом. Расширение функций управления до операционного уровня является важным инструментом претворения в жизнь экономически-целесообразных и социально-ответственных моделей управления комплексами.

Ключевые слова: управление, интегрированные структуры, корпоративное управление, концепция экономического роста, инклюзивные и экстрактивные экономические институты.

Введение. Для управления экономическими системами, в особенности имеющими народнохозяйственную значимость, необходим комплексный учет факторов различного характера, основными из которых являются экономические, экологические и социальные. Соответствующие принципы и подходы к управлению систематизированы в рамках концепции экономического роста, применяемой большинством стран мира, включая Казахстан. Концепция экономического роста и ее применение способствовало росту требований к качеству жизни, как в глобальном масштабе, так и в отдельно взятых странах и регионах. При этом государство и общество уделяют все большее внимание выполнению требований устойчивого развития не только в государственном управлении, но и в частной деловой практике.

Крупным корпоративным структурам приходится все более активно интегрировать принципы и требования эффективного управления, что в целом позитивно сказывается на их восприятии государством, обществом, а также на инвестиционной привлекательности бизнеса. Вместе с тем, научно-методологические подходы в данной области только формируются, так как имеющаяся теоретико-методологическая база управления и опыт ее применения ориентированы преимущественно на макро- и мезоуровни. Их прямое использование на микроуровне затруднено, так как необходима адаптация, которая позволила бы учесть особенности бизнеса компаний.

Применение принципов и требований эффективного управления в первую очередь актуально для задач стратегического управления компаниями, которое сталкивается с дополнительными вызовами. Современная наука управления располагает эффективными инструментами, ориентированными на гармоничный учет различных аспектов деятельности, однако в силу своей универсальности эти инструменты требуют адаптации под конкретные условия использования.

Проблемы повышения эффективности механизмов управления энергетическими компаниями являются одним из приоритетных направлений деятельности органов законодательной и исполнительной власти Казахстана всех уровней, так как от деятельности энергетических компаний зависят основные показатели социально-экономического развития страны.

Однако эффективность управления предприятиями энергетических компаний Казахстана в свете решения задачи ускоренного роста ВВП требует безотлагательных мер совершенствования механизмов управления компаниями. В этой связи весьма актуальной задачей становится анализ происходящих явлений и закономерностей развития управления корпоративными структурами в этой сфере.

Особая актуальность рассматриваемой проблемы определяется потребностями практики в исследовании возможностей использования факторов при трансформации систем и структур управления предприятиями энергетических компаний Казахстана для обоснования мер повышения их эффективности. Актуальность исследования возрастает в связи с необходимостью теоретического обоснования направлений и механизма дальнейшей рыночной трансформации энергетических компаний Казахстана с учетом зависимости процессов и результатов их экономического развития от эффективности механизмов управления.

Рассмотренные проблемы особенно актуальны для энергетических компаний, бизнес которых играет важную роль в жизни общества и характеризуется активным взаимодействием с природной средой. Причем наиболее остро они стоят перед традиционными энергетическими компаниями, т.е. такими, чей бизнес основан на невозобновляемых полезных ископаемых: угле, нефти, газе, которые являются исчерпаемыми в долгосрочной перспективе.

Недостаточная изученность вопросов применения научных принципов и требований управления к энергетическим компаниям и их значимость для повышения эффективности стратегического управления определяют актуальность исследования.

Результаты исследования. Известно, что исторически, по мере прохождения человечеством последовательных этапов индустриальной революции, происходило освоение новых источников и энергоносителей, сопутствовавшее развитию современных технологий и гибких производств. Для анализа энергетической системы разных этапов индустриального развития важно понимание роли минеральных и энергетических ресурсов в переплетении управления их производства и потребления со страновыми политиками по освоению новых экономических пространств, раскрываемых продолжающейся промышленной революцией.

Современные экономические теории дискутируют многие аспекты региональных экономик, коррелирующих с устойчивым экономическим ростом, например, как географическое месторасположение, культурные ценности, доступ к ресурсам. Наибольший интерес в последнее время вызывает концепция известных экономистов Д. Асемоглу и Дж. А. Робинсона, связывающая экономический рост страны с развитием политических институтов [1]. Отлаженные, инклюзивные экономические институты выводят экономическое развитие стран на инновационно-индустриальную основу, проявляющую устойчивость развития и малую зависимость от внешней экономической среды.

Исследования показали, что развитые страны следовали такому сценарию развития, а достаточная ресурсно-энергетическая база являлась дополняющим фактором успешности развития. В противоположность такому сценарию, экономики стран, базированные на экстрактивных политических структурах зачастую подпадали под довлеющую ресурсную зависимость, и не могли обеспечить устойчивость экономического роста в условиях меняющейся внешней среды.



Рисунок 1 – Сравнение инклюзивных и экстрактивных экономических институтов

В рамках такой концепции, становление экономик стран Западной Европы, характеризовалось работой инклюзивных экономических институтов, признаками которых являлось активное создание технологических инноваций. Большая же часть стран восточной части Евразии, исторически оказывалась под влиянием экстрактивных государственных институтов, а их экономическое развитие напрямую зависело от доступности минеральных ресурсов и периодических программ по форсированной индустриализации. Как аналитический инструмент, концепция превалирования политических институтов над экономическими институтами выгодно отличается от других теорий своей стройностью и акцентом на выявление устойчивых путей развития. Как инструмент синтеза действенных стратегий развития, бинарное противопоставление и классификация стран обобщающими категориями по признаку инклюзивности или экстрактивности государственного устройства не конструктивны с точки зрения международного сотрудничества, сопоставление инклюзивных и экстрактивных экономических институтов представлено на рисунке 1 [1].

Важнее работа по стимулированию и умножению инклюзивных политических институтов, законодательного закрепления достигнутых договоренностей на критических узлах институционального развития и постепенный переход на международные правовые нормы всеми членами мирового сообщества.

Такое понимание общественного развития позволяет создать конструктивную среду для выработки эффективной стратегии энергоперехода, ведущую к оптимальному мировому экономическому выходу.

Согласно официальной статистике Всемирного Банка в 2012 году выработка электроэнергии возобновляемыми источниками энергии вышла на второе место после угольной генерации (рисунки 2) [2]. Таким образом, следующее десятилетие должно определиться развитием и конкуренцией этих видов генерации. Проблема энергоперехода состоит во взаимодействии угольной генерации и нарастающей конкуренцией с возобновляемой энергетикой.

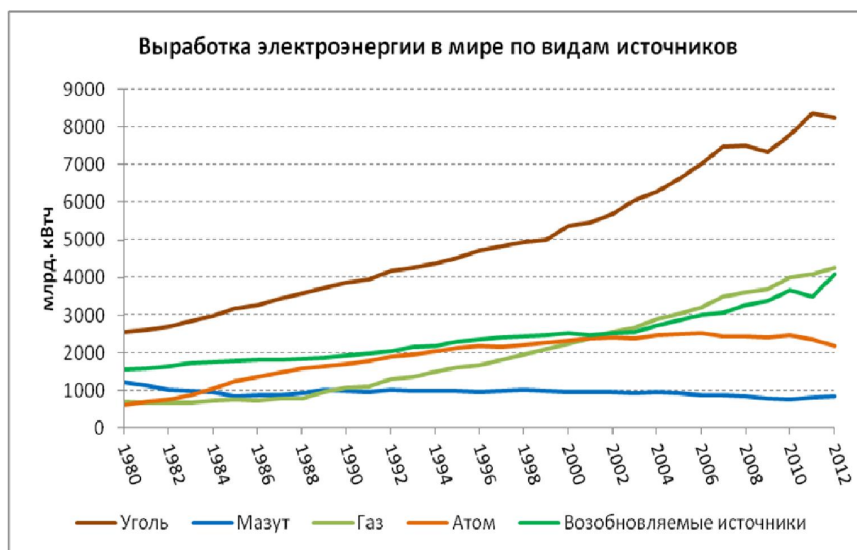


Рисунок 2 – Тенденции развития генерации электроэнергии в мире

Китай, являющийся в настоящее время локомотивом мировой энергетики, переходит к низкоуглеродной экономике в соответствии с исследованием «Китай 2050 - сценарий высокой концентрации возобновляемой энергетики и дорожная карта», подготовленным Китайским государственным энергетическим исследовательским институтом (China State Energy Research Institute) совместно с неправительственной организацией EnergyFoundationChina (рисунок 3).

Согласно опубликованным данным, планируется обеспечивать 85% потребления электроэнергии и более 60% первичной энергии за счет возобновляемых источников энергии (ветер,

солнце) к 2050 г. Важно подчеркнуть и приветствовать данную траекторию инклюзивного развития энергетической базы нашими китайскими коллегами [3].

Евросоюз занимает основную нишу в инклюзивной модели развития и активно поддерживает инновации как инструмент создания качественных рабочих мест и устойчивого экономического роста. Тем не менее, в Европе сохраняется угольная генерация с выработкой электроэнергии. Отмечается умеренный спад атомной генерации, что связано с поэтапным выводом АЭС в Германии.

В 2012 году наблюдалось снижение выработки электроэнергии электростанциями, работающими на газе: основными причинами такого спада является имеющаяся нестабильная экономическая и политическая обстановка в регионе. Активная политика по развитию сектора ВИЭ в Европе способствовала ее росту. Вместе с тем, в Германии в настоящее время строятся и проектируются угольные электростанции.

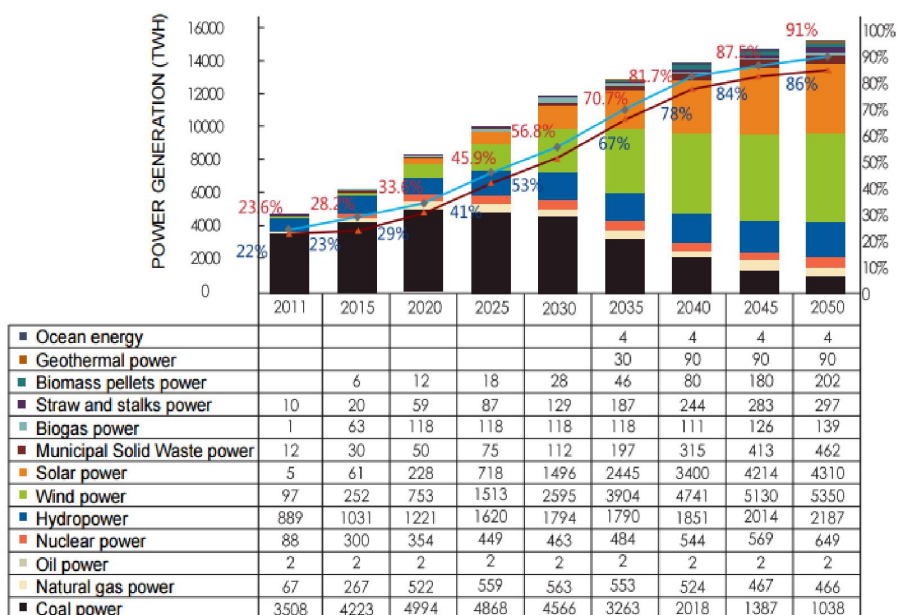


Рисунок 3 – Сценарий высокой концентрации ВИЭ в Китай до 2050

Казахстан имеет сильные позиции во всех видах перспективных энергоносителей, важные для энергоперехода. Практическое его осуществление возможно через механизм углеродного налога.

Социальная стоимость углерода характеризует экономический урон и оценивается в 100\$ за тонну CO₂. Минимально-эффективное налогообложение для энергоперехода оценивается примерно в 30\$ за тонну.

Налицо выгода углеродного налогообложения, упреждающего значительный урон. Основная проблема кроется в масштабе воздействия этих параметров; налогообложение создает микроэкономическое давление на традиционные виды генерации, в то время как социальная стоимость углерода оценивает макроэкономический, мировой, урон.

Стерн охарактеризовал этот разрыв как провал рыночных взаимоотношений, неспособных монетизировать преимущества альтернативной энергетики. Концепция Асемоглу постулирует необходимость создания правовой макросреды для последующего, устойчивого, экономического роста. При потенциальном внедрении, первичное значение налога должно быть минимальным. С установлением законодательной базы, налог затем может оптимально варьироваться.

Рассмотрим цифры. Для угольной генерации интенсивность составляет один килограмм CO₂ на киловатт-час. При налоге в 1\$/тонну CO₂, средняя себестоимость генерации возрастет на 0.1 цента за киловатт-час, а общий сбор составит около 100 млн\$. Важность же такой меры состоит

в создании законодательной базы и обеспечения реального денежного потока, который должен системно работать на нужды энергоперехода [4].

Обсуждение результатов. Очевидным механизмом задействования средств является строительство зеленых энерго-объектов и оптимального сетевого хозяйства, с привлечением внешних займов. Постепенное увеличение налога должно создать замещающее воздействие на структуру генерации. Нерыночность налоговых мер, необходимых как следствие условий провала раскрытого Стерном, должна самоустраниться по мере снижения выбросов и сокращения поступлений. Комплекс мер, отвечающих на вызовы энергоперехода, должен первично осуществить институциональный переход к инклюзивным политическим и экономическим взаимоотношениям.

Именно это видение привело к созданию Стратегии «Казахстан-2050», а нашей задачей как базовой промышленной структуры является инициативная работа по ее реализации. Задачи, поставленные Главой государства в Стратегии «Казахстан-2050», требуют глубокого и всестороннего осмысления в процессе реализации на исполнительном уровне. В свете трансформации фонда национального благосостояния «Самрук-Казына» исключительно важное значение имеет принятие верных стратегических направлений на идущем начальном этапе процессов экономического преобразования. Мировой опыт показывает, что решения, принятые именно в момент формирования стратегии преобразований, определяют эффективность производимых реформ. Дальнейшее корректирование в условиях полномасштабной реализации и потере маневренности протекающего процесса требует огромных усилий и приводит к невыполнению задач в поставленные сроки [5].

Важной задачей в сфере энергетики, как гаранта устойчивого развития страны, является определение новой модели управления энерго-генерирующих и распределительных активов в условиях свободного рынка. Важна проработка рационального управления не только текущими энергетическими активами, но и нацеленность на будущее энергетического производства, находящегося на стадии обширных преобразований на мировом уровне [6]. Доступность ресурсов, окупаемость, социальная ответственность и природоохранные меры являются ключевыми составляющими энергетической проблемы, требующей комплексного решения со стороны общества в целом. Расширение функций управления до операционного уровня является важным инструментом претворения в жизнь экономически-целесообразных и социально-ответственных моделей управления энергетических комплексов [4]. Представленная технико-экономическая проработка ключевых вопросов электрической генерации в условиях свободных рыночных взаимоотношений в привязке к энергопотреблению Казахстана является частью текущих процессов трансформации АО «Самрук-Казына», позволяющей рациональный выбор направления преобразований.

Важнейшим событием для мирового энергетического сообщества явилась конференция в Париже, прошедшая в декабре 2015 года в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата. С осознанием ответственности за будущее цивилизации лидерами более 190 стран подписана Декларация о принятии добровольных обязательств по сокращению выбросов парниковых газов на межгосударственном уровне [7]. Главой Государства было подтверждено стратегическое намерение Республики Казахстан в полном объеме исполнить подписанные договоренности. В Казахстане основой экономики является энергетика, использующая ископаемое углеводородное топливо. Республика Казахстан с большим избытком обладает всеми первичными энергоресурсами, с точки зрения объемов внутреннего потребления на сотни лет. Тем не менее, мировому сообществу известно о готовности коренной модернизации структуры энергетики страны в среднесрочной перспективе. Вопросы выработки эффективной стратегии энергоперехода, т.е. использования более эффективных, экологически дружественных технологий, являются системной задачей развития.

Возобновляемая энергетика привлекает низкими выбросами. В то же время форсирование перехода может привести к временной потере конкурентоспособности экономики, деиндустриализации, росту цен на электроэнергию, сокращению рабочих мест в традиционных отраслях, не говоря о проблемах, связанных с необходимостью обеспечения надежности энергоснабжения. Но и затягивание со следованием глобальным трендам развития влечет социальные издержки, связанные с антропогенным воздействием на окружающую среду, а также ограничением доступа к современным технологиям и финансовым ресурсам. Момент перехода на низкоуглеродную энергетику, с учетом полученного опыта, представляется процессом, подчиненным законам экономики. Важно в полной мере использовать наши энергетические преимущества для достижения наиболее оп-

тимального пути. Разработанная экспертным сообществом и утвержденная Правительством Концепция развития топливно-энергетического комплекса Казахстана учитывает все вызовы, связанные с подобной модернизацией. Фундаментальными принципами данного программного документа являются совершенствование механизмов регулирования отрасли, планомерное строительство объектов-источников «чистой» электроэнергии, энергоэффективность, энерго- и ресурсосбережение.

Не случайно то, что основными успехами АО «Самрук-Энерго» за последний год являются достижения в области развития «чистых» технологий. 11 декабря 2015 в ходе общенационального телемоста по итогам программы индустриально-инновационного развития страны, был презентован проект Ерейментауской ВЭС мощностью 45 МВт. Коэффициент использования установленной мощности ветропарка выше, чем у традиционных тепловых источников. В следующем году, в партнерстве с ЕБРР и Фондом чистых технологий, планируется начало проекта по расширению мощности ветропарка на 50 МВт. Работа данных станций будет обеспечивать «зеленой» электроэнергией объекты международной специализированной выставки ЭКСПО-2017 с символической темой «Энергия будущего».

Продолжается реконструкция Шардаринской ГЭС. Полное техническое обновление гидростанции, которая вырабатывает электроэнергию на протяжении полувека, позволит увеличить мощность станции на 26%. Работы проводятся без остановки производства и будут завершены в 2017 году.

Реализация комплексной программы природоохранных мероприятий обеспечила сокращение выбросов золы более чем в 3 раза – станции снизили эти объемы со 108 до 36 тыс. тонн. Установлены электрофильтры на всех блоках Экибастузских ГРЭС-1 и ГРЭС-2. Полностью модернизированы системы химической водоочистки. В 2015 году на Алматинской ТЭЦ-2 введена в эксплуатацию комбинированная система золы и шлакоудаления, что позволило значительно снизить экологическое воздействие.

При поддержке Правительства успешно реализуется инвестиционная программа, например, восстановлены и введены в эксплуатацию блоки №8 и №2 на Экибастузской ГРЭС-1 мощностью по 500 МВт каждый. АО «АлЭС» завершены работы по реконструкции бойлерной на Алматинской ТЭЦ-2. По программе развития электросетей г.Алматы АО «АЖК» завершено строительство подстанций Бесагаш, Мамыр, Есентай, Алтай. Завершаются работы по реконструкции ТЭЦ г.Актобе, реконструкции котлового агрегата ст. №8 Алматинской ТЭЦ-2. Реализация данных проектов привела к снижению потерь и увеличению надежности электро- и теплоснабжения.

Советом директоров АО «Самрук-Энерго» в октябре 2015 года принята долгосрочная Стратегия развития компании на 2015-2025гг., нацеленная на построение эффективного операционного холдинга, лидера рынка Казахстана. Миссией компании является создание ценности для акционеров, сотрудников и общества, как высокотехнологичного гаранта энергоснабжения Казахстана и поставщика Евразии, руководствующегося принципами заботы об окружающей среде и бережливого производства.

Основной фокус развития – строительство объектов «зеленой» энергетики. Несколько инициатив по развитию гидро- и ветрогенерации вошли в межправительственный перечень проектов с высокой степенью готовности, реализуемых совместно с китайскими партнерами. Среди них – строительство контррегулирующей Кербулакской ГЭС, строительство ветроэлектростанции мощностью 60 МВт в Шелекском коридоре, строительство малых ГЭС в Алматинском энергоузле, а также переброска стока р. Кенсу в Бестюбинское водохранилище, что позволит увеличить объемы выработки электроэнергии на Мойнакской ГЭС.

Продолжаются строительство Балхашской ТЭС, восстановление блока №1 и модернизация открытого распределительного устройства 500 кВ на Экибастузской ГРЭС-1.

Один из основных приоритетов – сотрудничество с российскими партнерами ПАО «Интер РАО» и ОК «РУСАЛ». На Экибастузской ГРЭС-2 проведена модернизация действующих двух блоков. В рамках строительства третьего энергоблока Экибастузской ГРЭС-2 существуют вопросы, связанные с текущей экономической ситуацией. В настоящее время обсуждается вопрос корректировки графика проекта. ТОО «Богатырь Комир» продолжает реализацию проекта по переходу на циклично-поточную технологию добычи, усреднения и погрузки угля. 30 ноября

текущего года, накануне празднования Дня первого президента РК, ТОО «Богатырь-Комир» отметило 45-летие начала промышленной добычи на угольном разрезе погрузкой 1,5-миллиардной тонны энергетического угля.

В настоящее время существует ряд внешних факторов, оказывающих влияние на деятельность компании. Перспективы создания единого энергетического рынка в рамках ЕАЭС откроют новые возможности в части развития и расширения экспорта электроэнергии и угля [8]. В то же время, усиление рыночной конкуренции потребует мобилизации резервов. В качестве оперативных мер АО «Самрук-Энерго» были централизованы функции маркетинга, создан центр компетенций функций сбыта и трейдинга «Торговый дом» АО «Самрук-Энерго».

В 2015 году наблюдалось снижение объемов производства и потребления электроэнергии, связанное с замедлением темпов роста экономики РК. На финансовых результатах компании отразилось введение плавающего курса национальной валюты, в виде курсовой разницы. В целях нивелирования данных факторов Советом директоров компании были пересмотрены среднесрочные планы в сторону сокращения затрат и оптимизации инвестиционной программы.

Мировое рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило АО «Самрук-Энерго» долгосрочный кредитный рейтинг на уровне «BB», краткосрочный кредитный рейтинг – на уровне «B». Прогноз изменения рейтингов – «Стабильный». Оценка опирается на стратегическое значение АО «Самрук-Энерго» для государства, которое выражается в финансовой поддержке, а также прочные рыночные позиции компании.

Тенденции в экономике подчеркивают своевременность старта программы Трансформации. Преобразования повысят эффективность инвестиционной и операционной деятельности, обеспечат улучшение конкурентоспособности АО «Самрук-Энерго». Мобилизация резервов – основа философии трансформации деятельности, которая предполагает реинжиниринг бизнес-процессов с исключением неэффективных звеньев. Принципиально важным является изменение критериев оценки деятельности компании и сотрудников с утверждением в качестве основного показателя коэффициента экономической добавленной стоимости EVA.

В настоящее время по поручению Правительства и Фонда «Самрук-Казына» проводится приватизация активов, являющаяся частью системной работы по либерализации экономики. Определяется финальный перечень объектов, подлежащих приватизации, передаче в конкурентную среду. Окончательная структура активов компании позволит продолжить работу по выходу компании на IPO. Порядка 20-25% дополнительной эмиссии будет предложено в рамках первичного размещения на рынке Казахстана.

Основная задача долгосрочной стратегии развития – инновационное развитие. В рамках VIII Астанинского экономического форума АО «Самрук-Энерго» был подписан Меморандум о взаимопонимании с научным центром Стэнфордского Университета по присоединению к отраслевой программе StanfordEnergy 3.0. Сотрудничество будет способствовать укреплению наших позиций в электроэнергетике и развитию экономики через трансферт новых технологий. Совместно с американской компанией PrimusPower (калифорнийский start-up) приступили к прединвестиционной фазе инсталляции систем хранения электроэнергии, позволяющих стабилизировать режим работы сети, в том числе за счет интеграции ветровых и солнечных электростанций. Совместно с Казахстанской национальной академией естественных наук и Национальной инженерной академией РК компания включилась в организацию Всемирного конгресса инженеров и ученых на тему «Энергия будущего: инновационные сценарии и методы их реализации» [4].

Сегодня, АО «Самрук-Энерго» реализует поручения Правительства, поставленные в рамках 5-и институциональных реформ, предложенных и отраженных в Плане нации «100 шагов». Плановая работа энергетиков по обеспечению надежности энергоснабжения потребителей Казахстана, эффективные ответы на новые глобальные вызовы внесут свой вклад в развитие экономики страны.

Выводы. Таким образом, АО «Самрук-Энерго», являясь крупнейшим поставщиком электроэнергии в Республике Казахстан, играет ключевую роль в амбициозных планах страны по переходу к низкоуглеродному развитию. Главным вызовом энергоперехода является низкая цена на электроэнергию, вырабатываемую угольными электростанциями страны. Однако данный факт не должен повлиять на дальнейшее развитие отрасли. Стратегическая цель заключается в создании низко-

углеродной экономики. Наряду с другими энергетическими компаниями мира, перед АО «Самрук-Энерго» стоят такие вызовы как конкурентоспособность, создание ценностей для акционеров и общества, устойчивый рост компании в долгосрочной перспективе. В настоящее время, АО «Самрук-Энерго» как крупнейший поставщик электроэнергии и угля Казахстана переживает период преобразований, также как и страна в целом. Внутренний рынок электроэнергии достаточно либерализован и высококонкурентен. Компания проходит через ряд преобразований с целью увеличения продаж и поиска новых рынков сбыта. В то же время, Казахстан принял на себя обязательства по сокращению выбросов парниковых газов на 15-25% к 2030 году по сравнению с 1990 годом. Казахстан также является первым государством в Центральной Азии, разработавшим стратегию перехода к низкоуглеродной экономике. АО «Самрук-Энерго» является проводником этой идеи. Это первая компания, построившая ветроэлектростанцию промышленного масштаба в г. Ерейментау мощностью 45 МВт, а также инновационный проект солнечной электростанции в г.Капчагай мощностью 2 МВт, на которой в настоящее время тестируются энергоаккумулирующие установки. Правительство поставило цели по увеличению мощности объектов ВИЭ до 3054 МВт к 2020 году, в том числе 1787 МВт ветровых электростанций, 714 МВт солнечных, 539 МВт гидроэлектростанций и 15 МВт биогазовых станций. К 2050 году доля альтернативных источников в производстве электроэнергии должна достигнуть 50%. Серьезным препятствием на пути к увеличению доли ВИЭ является наличие дешевого угля. Благодаря большим запасам угля, оптовая цена электроэнергии составляет \$2,2 цента за киловатт-час. Поскольку возобновляемые источники энергии не могут конкурировать при таком уровне цен, в настоящее время Правительство рассматривает возможность увеличения фиксированных тарифов для возобновляемых источников энергии. Следует признать, что переход к низкоуглеродной экономике в Казахстане будет постепенным процессом в связи с сильной зависимостью от угля и необходимостью экономического роста. Наша текущая ситуация не позволяет нам кардинально трансформировать энергетический комплекс. Согласно прогнозам, уголь останется основным источником энергии на протяжении, по меньшей мере, двух десятилетий.

Особый интерес для Казахстана представляют технологии по улавливанию и хранению углерода (CarbonCaptureStorage - CCS), которые наряду с использованием конкурентных преимуществ угля позволят исполнять принятые климатические обязательства. Технологии по улавливанию и хранению углерода могут стать для нас фактором, меняющим правила игры и позволяющие традиционному топливу стать связующим звеном в направлении низкоуглеродного будущего.

ЛИТЕРАТУРА

- [1] Асемоглу Д., Робинсон Дж.А. Экономические истоки диктатуры и демократии / Пер. с англ. С. В. Моисеева; под науч. ред. Л. И. Полищука, Г. Р. Сюняева, Т. В. Натхова. – Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2015. – 512 с.
- [2] Всемирный Банк // <http://www.vsemirnyjbank.org/>
- [3] Energy Research Institute // <http://erian.ntu.edu.sg/Programmes/>
- [4] Саткалиев А.М. Операционное управление энергетических холдингов: оптимизация региональной структуры генерирующих мощностей // В кн. Управление и его современные проблемы. Монография. – Алматы: Экономика, 2016. – С. 220-231.
- [5] Авельцов Д.Ю. Анализ существующих систем управления в РФ и зарубежом // <http://bizness-plan.nm.ru>
- [6] Альтернативные естественновозобновляющиеся источники энергии энергосберегающие технологии, экологическая безопасность регионов: выезд, сес. Секции энергетики Отделения энергетики, машиностроения и процессов упр. РАН. – Ессентуки, 2005. – 4.2. – 210 с.
- [7] Ардашева Е.П. Частно-государственное соуправление развитием регионального нефтегазохимического комплекса в системе Отраслевой политики: Автореф. дис. ... доктора экономических наук. – Казань, 2008. – 46 с.
- [8] Батенин В.М., Масленников В.М. Какие перспективы у энергетики России? // Энергия. – 2007. – № 9. – С. 2-11.

REFERENCES

- [1] Acemoglu Daron, James A. Robinson. Economic sources of dictatorship and democracy. M.: Higher School of Economics, 2015. 512 p.
- [2] World Development Indicators // <http://www.vsemirnyjbank.org/>
- [3] Energy Research Institute // <http://erian.ntu.edu.sg/Programmes/>

- [4] Satkaliev A.M. Operational management of power holdings: optimization of regional structure of the generating capacities. In books: Management and its modern problems. Monograph. Almaty: Economics, 2016. P. 220-231.
- [5] Avelzov D.U. The analysis of the existing control systems in the Russian Federation and abroad // <http://business-plan.nm.ru>
- [6] The alternative naturally renewing energy sources energy saving technologies, ecological safety of regions: visiting session of Section of power of Office of power, mechanical engineering and processes of an ex. of RAS. Yessentuki, 2005. 4.2. 210 p.
- [7] Ardasteva E.P. Public and private comanaging by development of a regional petrochemical complex in system of Industry policy // Abstract a yew. Doctors of Economics. Kazan, 2008. 46 p.
- [8] Batenin V.M., Macleennikov V.M. What prospects at power Russia? // Energy. 2007. N 9. P. 2-11.

Т. П. Магай, А. К. Жумабаев

Нархоз университеті, Алматы қ., Қазақстан
E-mail: akku52@mail.ru, send2armani@gmail.com

БІРІКТІРІЛГЕН КОРПОРАТИВТІ ҚҰРЫЛЫМДЫ БАСҚАРУ

Аннотация. Халық шаруашылығы үшін маңызды әрі көлемді экономикалық жүйелерді басқару әртүрлі факторлардың кешенді есебімен байланысты. Политикалық институттардың дамуымен шартталған, мемлекеттік экономиканың өсу тұжырымдамаларының аясында жүйеленген, біріктірілген корпоративтік құрылымдарды басқарудың қағидалары мен тәсілдері қарастырылды.

Мемлекет пен қауымның тек қана мемлекеттік басқарудың ғана емес, сонымен қатар жеке іскерлік тәжірибелердің тиянақты даму талаптарын орындау туралы:

Тиімділікті арттыратын шараларды негіздеу үшін Қазақстанның кәсіпорындары мен серіктестіктерін басқаруға арналған біріктірілген жүйелер мен құрылымдарын өзгерту кезіндегі факторларды қолдану мүмкіншіліктерін зерттеудегі қажеттіліктер қаралған.

Экономикалық өзгеру үдерістерінің стратегиялық бағыттарының ауысу қажеттілігі негізделген. Корпоративтік жүйелерді басқарудың ұтымды үлгісінің алдағы түзетілуі қарастырылған. Ресурстардың болуы, өтемділік, әлеуметтік жауапкершілік және экологиялық шаралар негізгі компоненттер болып табылады және қоғам тарапынан кешенді шешімдерді талап етеді. Басқару міндеттерінің операциялық деңгейіне ұлғаюы кешендерді басқарудың экономикалық мақсатқа сәйкес және әлеуметті жауапты үлгілері үшін маңызды құрал.

Түйін сөздер: басқару, жүйені біріктіру, корпоративтік басқару жүйелері, экономикалық өсу тұжырымдамасы, инклюзивті және экстракты экономикалық институттар.

Сведения об автор[ах]:

Магай Татьяна Петровна – кандидат экономических наук, доцент университета «Нархоз», профессор РАМ, член-корреспондент МАИИ, АО университет «Нархоз», akku52@mail.ru

Жумабаев АрманКайырович – докторант 2 курса университета «Нархоз», АО университет «Нархоз», send2armani@gmail.com