

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПУТИ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

В условиях, когда преобладающее большинство малых, средних и даже крупных предприятий не просто испытывают временные затруднения, но и уже давно и постоянно подвергаются различным кризисным ситуациям, результатом которых может стать несостоятельность или банкротство, актуальной становится проблема поиска и внедрения в широкую практику таких форм и методов управления, использование которых позволило бы не доводить дело до кризисного состояния предприятия, несмотря на общую неблагоприятную рыночную обстановку в стране, а в случае, когда результаты оказались плачевны, позволило бы подготовить и реализовать программу оздоровления предприятия.

В современных рыночных условиях финансовое оздоровление предприятий осложняется рядом проблем:

1. Первая группа связана с разработкой теоретических и методологических основ финансового оздоровления предприятий для восстановления платежеспособности. На основе уточнения сущности финансов предприятий и понятия финансового аппарата содержание поня-

тия «финансовое оздоровление» предприятия в системе управления финансами понимается как система форм, моделей и методов приведения финансовых обязательств и требований хозяйствующего субъекта в состояние, которое позволяет своевременно и в полном объеме исполнять денежные обязательства и платежи.

2. Вторая группа проблем связана с разработкой методологических подходов, способов и методов оценки и регулирования платежеспособных предприятий. Деятельность предприятий будет финансово успешной при соблюдении двух обязательных условий:

1) финансовый поток хозяйствующего субъекта покрывает текущие затраты на суммы: постоянных и переменных издержек; всех обязательных платежей; инвестиций, достаточных для развития бизнеса и поддержания его конкурентоспособности;

2) финансовый поток хозяйствующего субъекта получаем в сроки, позволяющие вовремя исполнять финансовые обязательства. Если денежная выручка поступает с задержками, то предприятие может перестать быть платежеспособным.

3. Третья группа проблем связана с разработкой общей концепции финансового оздоровления промышленных предприятий для восстановления их платежеспособности.

4. Четвертая группа проблем связана с разработкой стратегии использования финансового лизинга для обновления основного капитала и восстановления платежеспособности промышленных предприятий в ходе реализации государственной программы их финансового оздоровления, а также построением модели управления кредитными рисками в лизинговых операциях. Лизинговый финансовый механизм представляется обязательным элементом государственной программы финансового оздоровления промышленных предприятий.

В связи с вышесказанным мы предлагаем три основных направления финансового оздоровления предприятия: продолжение деятельности с постепенной выплатой долгов кредиторам; смена производства, смена рыночных приоритетов и приобретение нового оборудования; наращивание денежных ресурсов.

При выборе первого направления следует учитывать, что данный метод применим лишь тогда, когда хозяйственный субъект оказался в тяжелом финансовом положении из-за ошибок руководства, неправильной финансовой политики, ошибок в управлении персоналом. Это означает наличие подразделений, не справляющихся с важнейшими функциями управления в рыночной системе хозяйствования, прежде всего со сбытом, маркетингом, производством, исследованиями и обновлением, закупками, финансами, кадрами, информационным обеспечением. Эффективность работы предприятия определяется, с одной стороны, уровнем согласованности работы всех служб, их адаптируемостью к изменениям внешней среды, с другой – определенной структурой каждой из указанных служб. Данное направление дает возможность сохранить производство и прежнюю ориентацию на конкретные сегменты рынка и исправить допущенные ошибки в управлении.

Второй вариант является неизбежным в том случае, когда хозяйствующий субъект не смог приспособиться к новым рыночным условиям. У предприятий ощущается нехватка средств на производственную деятельность, выплату налогов и заработной платы работникам. Главная

проблема, с которой в этом случае сталкивается предприятие, оказавшееся в кризисной ситуации – недостаточность собственных денежных средств. Однако эту недостаточность можно компенсировать с помощью технического перевооружения и реконструкции, что позволит улучшить воспроизводство основных производственных фондов [1].

Техническое перевооружение представляет собой комплекс мероприятий по повышению технико-экономического уровня производства, его механизации и автоматизации, модернизации и замены устаревшего и физически изношенного оборудования новым, более производительным, а также по совершенствованию общезаводского хозяйства и вспомогательных служб. Целью технического перевооружения действующих предприятий является всемерная интенсификация производства, увеличение производственных мощностей, выпуска продукции и улучшение ее качества при обеспечении роста производительности труда, сокращении рабочих мест, снижении материалоемкости и себестоимости продукции, экономии материальных и топливно-энергетических ресурсов, улучшении других технико-экономических показателей работы предприятия.

Однако все эти меры требуют существенных финансовых вложений. Самая простая заключается в продаже части (или в полном объеме) старого оборудования, сдача части помещений в аренду и т.д. Также одним из выходов является получение кредита. Однако кредит стоит брать, только если предприятие способно получить прибыль и погашать долги. Предприятие, берущее кредит, должно иметь экономическую рентабельность, достаточную также для своевременной уплаты процентов по кредиту. Процесс замещения активов тоже может быть одним из способов, только в тех случаях, когда имеется исправно работающее производство, но существуют большие долги прошлых лет. Процедура замещения активов – это цивилизованная смена собственника при сохранении производственного комплекса. Законодательство предусматривает определенный порядок данной операции, когда трудовой коллектив и активы используются для создания нового предприятия [2].

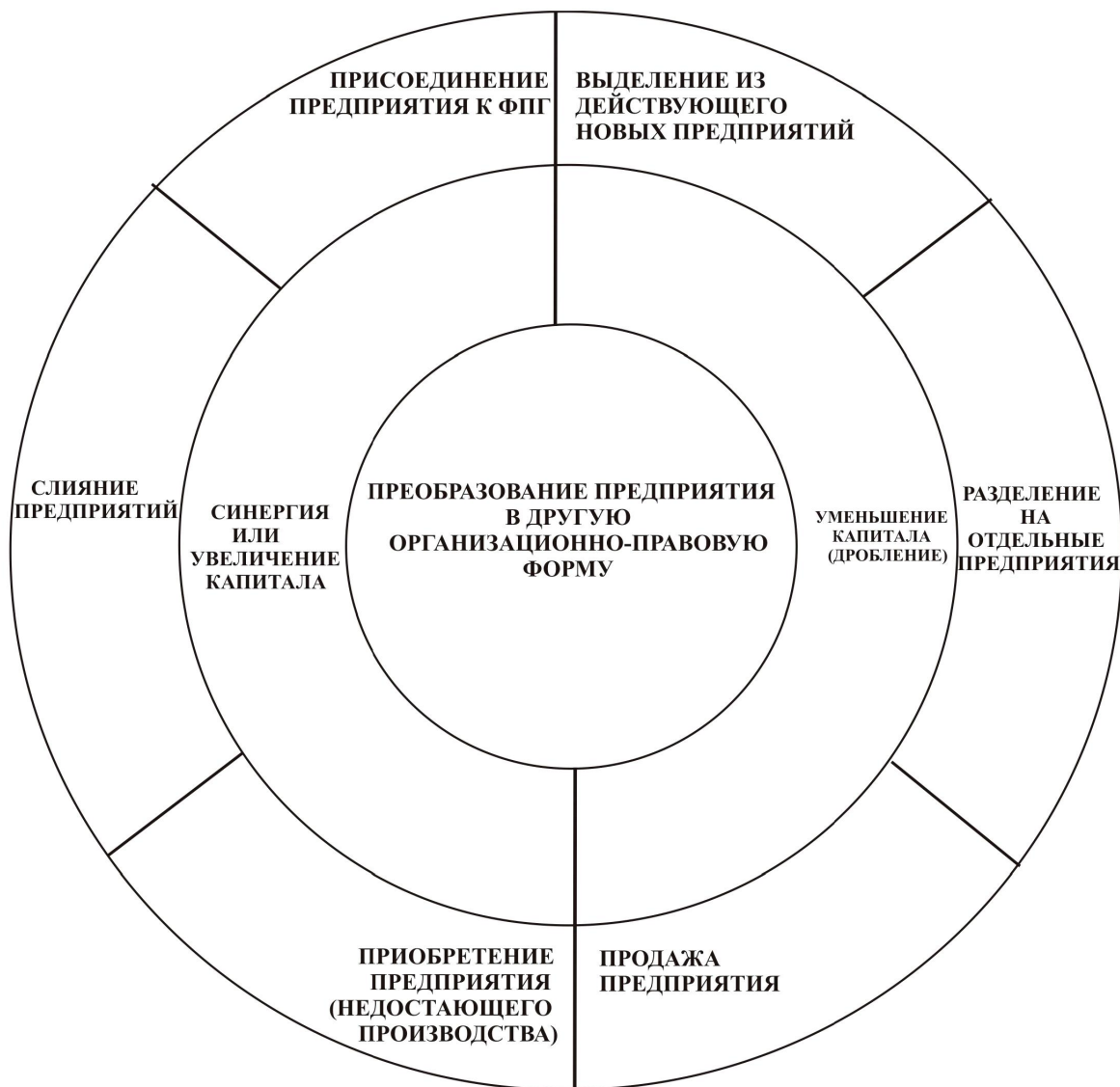
Согласно третьему направлению предлагается модель оптимизации структуры капитала, направленной на наращивание денежных ресурсов

и восстановление платежеспособности. Промышленное предприятие сможет восстановить и стабилизировать на длительный срок свою платежеспособность при условии правильной работы производственного аппарата, организации и управления. Предлагаемая нами модель подразумевает использование универсальных и нормативно определенных методов изменения оптимизации структуры хозяйствующего субъекта, одновременно влияющих на снижение дебиторских и кредиторских задолженностей.

Ее можно представить в виде диаграммы. Данная диаграмма представляет собой функциональную модель оптимизации структуры капитала промышленной компании, интегрирующей в себе финансовые инструменты и механизмы

внутренней структурной оптимизации капитала. В центре диаграммы преобразование предприятия в другую организационно-правовую форму – обязательный этап для реформирования предприятия. В левой стороне диаграммы сгруппированы основные направления финансовой политики оптимизации структуры предприятия, начиная от наиболее предпочтительного для промышленного предприятия. Другие четыре инструмента финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивающие развитие действующего предприятия, расположены в правой стороне диаграммы, также от наиболее предпочтительного.

В целом следует подчеркнуть, что нами были предложены три основных направления финансового оздоровления предприятия: продолжение



Функциональная модель оптимизации структуры капитала промышленного предприятия

деятельности с постепенной выплатой долгов кредиторам; смена производства, смена рыночных приоритетов и приобретение нового оборудования; наращивание денежных ресурсов путем использования модели оптимизации структуры капитала. При выборе любого из мероприятий по оздоровлению финансов значительную роль играет: отраслевая принадлежность предприятия; затратность предлагаемых вариантов; масштабы и возраст предприятия. Критерием выбора модели его финансового оздоровления является степень риска, на который готово пойти предприятие.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Разаренов Н.* Смена собственника через банкротство // Слияния и поглощения. 2005. №34. С. 45-53.
2. *Юн Г.Б.* Методология антикризисного управления. М.: Дело, 2004. 432 с.

Резюме

Жалпы кез келген шаралар таңдауда қаржылық сауықтыруда ең қажетті ықпал жасайтыны: кәсіпорын салалық жабдықтары; өнімсіз шығындар бұйыру нұсқалар; ауқымдар және кәсіпорын жасы, қаржы үлгісінің таңдауында кәсіпорынның баталдық мәртебесі болады. Кәсіпорынның тарап кетуін алдын ала болжап айтуға болмайды, оған сыртқы және ішкі факторлар әсер етеді. Егер нәтижелер қиын жағдайға ұшыраса онда кәсіп-орынның жұмысын жақсартып, іске асыру үшін жаңа бағдарламалар дайындау қажет.

Summary

In general, when choosing any of the activities to improve the health of Finance plays a significant role: Industrial enterprises; cost of the proposed options, and the extent and age of the company. The criterion for selecting a model of financial recovery is to the degree of risk to which companies are ready to go. It is not always possible to predict the consequences of the implementation of these measures, the impact of a number of external and internal factors.