

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ

Транспортный комплекс является базовой, основополагающей отраслью экономики. Это ведущая составляющая производственной и социальной структуры общества, которая обеспечивает его жизнедеятельность, соединяя рынки производства товаров и сферы потребления. Согласованное развитие транспорта дает возможность снизить стоимость товаров и услуг, способствует росту объемов производства, реализации и потребления продукции, расширению экономических связей, интеграции национального народного хозяйства в мировую экономику. Железнодорожный транспорт объединяет производителей различных регионов страны в единый национальный рынок и является важным фактором формирования конкурентной среды [1].

В современных условиях все эти функции реализуются логистическими системами. Для налаживания устойчивых и стабильных экономических взаимосвязей должны быть созданы региональные, общегосударственная и международная логистическая системы, в которых движение материальных, информационных и финансовых потоков осуществлялось бы скординировано по всей логистической цепи на основе принципов «от двери до двери» и «точно в срок». Движение материальных потоков экономически выгодно производить через логистические системы (ЛС), осуществляющие снабжение, доставку, информационный обмен, контроль и оплату через банки производителей и потребителей

продукции. При этом функции ЛС железных дорог Казахстана выходят далеко за рамки чисто транспортного управления потоками на маршрутах следования грузов. Они расширяются и вторгаются непосредственно в сферы производства и потребления, способствуя через обратную связь от потребителя повышению качества продукции и сокращению производственных запасов сырья, материалов, комплектующих изделий и полуфабрикатов. Основными принципами организации работы ЛС с участием железной дороги должна быть своевременная поставка продукции заказчику, реальный контроль за ее качеством на всех этапах производства, исключение выпуска брака, приближение предприятий смежников к головным сборочным производствам.

Создание эффективной железнодорожной логистической системы является актуальной задачей на сегодняшний день с точки зрения обоснованной внутритранспортной реструктуризацией, создание новых рабочих мест и повышения организующей роли железнодорожного транспорта в подъеме и развитии экономики.

Новая система должна работать на принципах синергетики (самоорганизации), охватывая все стадии производственного процесса: сбыт готовой продукции, минимизацию запасов, календарное планирование поставок, транспортные операции. При этом наряду с ускорением доставки грузов должны сокращаться сроки от поступления продукции на предприятие до ее потребления [2].



Рис. 1. Укрупненная схема логистической системы «производство-транспорт-потребление»

Расширение функций железных дорог и железнодорожной инфраструктуры в целом должно осуществляться посредством создания логистических центров, которое является объективно назревшим этапом реструктуризации отрасли. Этому способствует организация на дорогах автоматизированных диспетчерских, инженерных и вычислительных центров, коммуникаций связи, систем обработки информации (приведем рис. 1).

Приведенная схема логистической системы «производство-транспорт-потребление», в которой отражены управление движением потоков и возникающие при этом конкурентные взаимоотношения. Основу этой системы составляют логистические центры железнодорожного транспорта. Они объединяют в себе главные и дорожные автоматизированные диспетчерские центры управления, коммерческие центры системы фирменного транспортного обслуживания клиентуры и вычислительные центры Казахстана. Железнодорожные логистические центры взаимодействуют с аналогичными структурами других видов транспорта, обеспечивая связь производства и потребления.

Логистические центры управления, объединяя автоматизированные диспетчерские центры и систему фирменного обслуживания, будут функционировать на основе договоров с отправите-

лями и получателями грузов и заранее подготовленной информации о материальных потоках. Представим трехуровневую структуру логистического управления, информационного и коммуникационного обеспечения (рис. 2).

На верхнем уровне логистическое управление осуществляется главным АДЦУ материальными потоками, Главным вычислительным центром и Коммерческим центром (ЦФТО) верхнего уровня, который координирует движение денежных потоков в системе «производство-транспорт-потребитель» и аккумулирует ту их часть, которая в соответствии с договорами должна перечисляться в центральный банк за логистические услуги и перевозки. Необходимо отслеживать крупные материальные потоки от места их производства до конкретных потребителей. Коммерческий центр должен иметь прямые выходы с помощью современных средств связи на производителей и потребителей, конкретных лиц, связанных с планированием производства и структуры потребления, которые планируют объемы закупаемой продукции.

Создание Главного коммерческого центра (ГКЦ) верхнего уровня логистического управления и расширение функций логистического центра по материально-техническому снабжению обслуживаемых отраслей экономики требуют

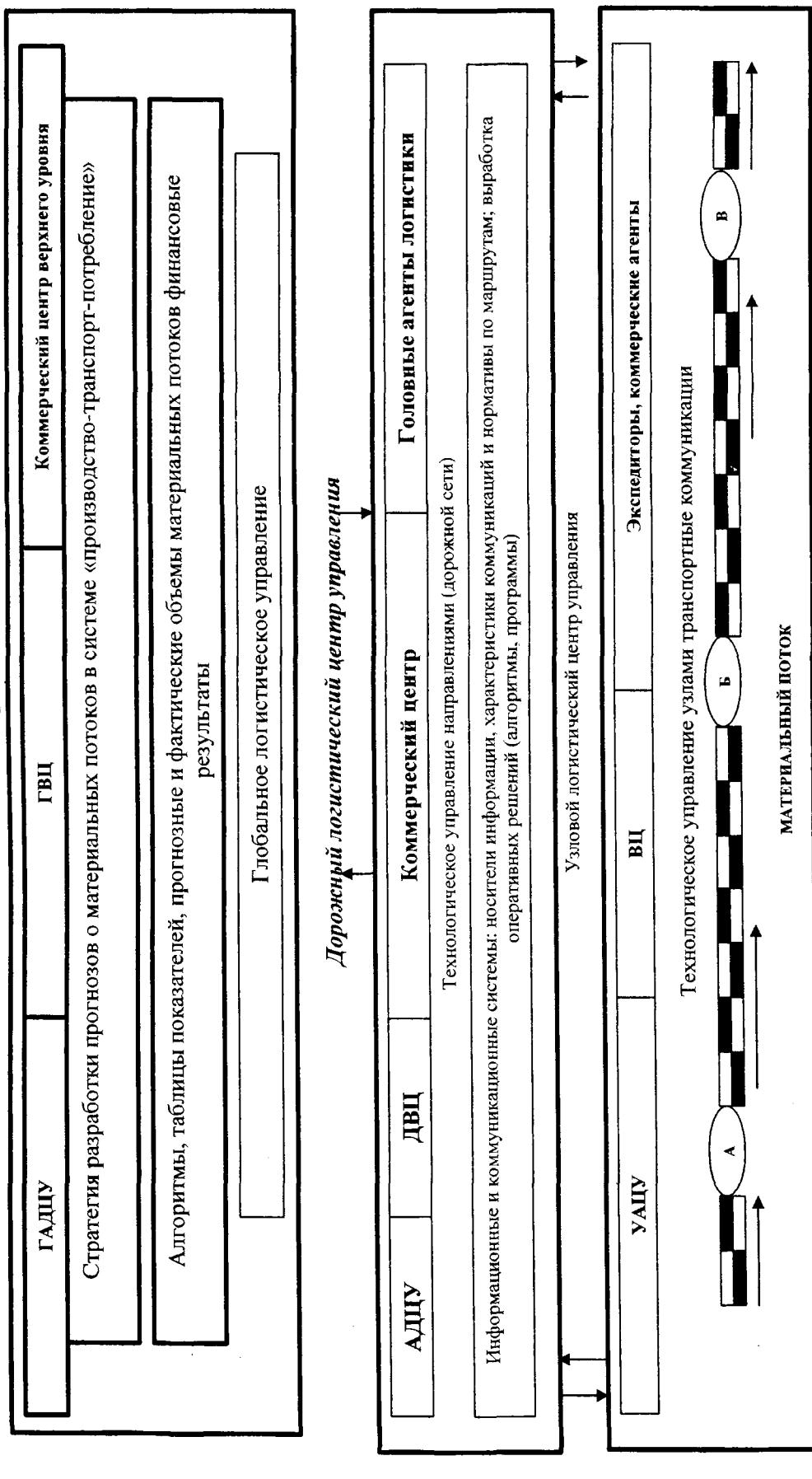


Рис. 2. Трехуровневая система логистического управления, информационного и коммуникационного обеспечения

расширения материально-технического обеспечения ГАДЦУ, ГВЦ и внедрения новых пакетов программ, обеспечивающих углубленное взаимодействие с отраслями и структурами производителей и потребителей товаров и услуг.

Дорожный логистический центр включает в себя автоматизированный диспетчерский центр управления, вычислительный и коммерческий центр. В дорожном коммерческом центре сосредоточиваются головные региональные агенты, деятельность которых тесно взаимосвязана с производителями товара и его потребителями по транспортно-экономическим взаимосвязям, реализуемым железной дорогой.

АДЦУ предназначен для централизованного управления движением поездов, местной работы эксплуатацией локомотивов и вагонного парка на направлениях. В их функциональный состав включается также управление большим комплексом логистических операций. В коммерческом центре контролируются управление коммерческой работой и организация эффективных услуг для отправителей и получателей грузов по оформлению перевозок и взаиморасчетам, по экспедированию. Концепция АДЦУ предусматривает укрупнение объектов (участков, направлений) диспетчерского управления, совершенствование организации работы, диспетчерского аппарата за счет автоматизированного сбора и переработки информации о поездах и грузах, автоматизированное слежение за материальными потоками от момента погрузки до доставки получателю. АДЦУ имеет средства отражения состояния объектов управления и располагает достоверными сведениями о размещении и перемещении грузов, вагонов и поездов в реальном времени. Они являются базовой и основой управления материальными потоками.

АДЦУ направлений и коммерческие центры являются основой логистических систем и выполняют функции сбора и обработки информации, контроля за перемещением транспортных единиц и товаров в системе «производство-потребление», прогнозирования и планирования заказов. Ряд этих функций выполняется уже в

автоматизированном режиме, а по информации, представляющей интерес для клиентов, должна предусматривать возможность входа с их периферийных устройств. Таким образом, логистических систем, выполняя функции снабжения и управления материальными, информационными и функциональными потоками, будут обеспечивать экономическое взаимодействие регионов и производств, создавая предпосылки для устойчивого развития отраслей промышленности.

Хорошая организационная логистическая система является эффективным инструментом интеграции производств как внутри государства, так и во взаимодействии экономических систем в рамках СНГ. Она будет способствовать внедрению новых технологий, сокращению транспортных издержек и совершенствованию транспортных инфраструктур, вложению инвестиций не только в производство товаров, но и в транспорт.

#### ЛИТЕРАТУРА

- Шкатич С.И., Грунтов П.С. Автоматизированные логистические центры // Железнодорожный транспорт. 1998. №9. С. 43-47.
- Елисеев С.Ю. Система управления грузовыми перевозками в транспортных узлах с применением логистических центров // Москва. Транспорта: наука, техника, управление. 2006. №5. С. 7-10.

#### Резюме

ТМД аумағындағы экономикалық жүйелермен өректестіктеңі, сондай-ақ, мемлекет ішінде жүк жеткізу өндірісін тиімді интеграциялауға мүмкіндік беретін логистикалық орталықтарды автоматтандырудың жана жүйесі ұсынылған. Бұл көлік саласына салым салуға, көлік инфрақұрылымдарын жетілдіруге және көлік шығындарын азайтуға мүмкіндік береді.

#### Summary

In given article the new system of automation of the logistical centres is presented, allowing effectively to integrate manufacture of delivery of cargo both in the state, and in interaction with economic systems within the limits of the CIS. It promotes reduction of transport costs, perfection of transport infrastructures and an investment of investments into transport branch.

УДК 656.212.5:656.073

КазАТК им. М. Тынышпаева

Поступила 3.09.08г.