

А.С ЖОЛТАЕВА, А.И. АЛЬМЕТОВА
КазНТУ им.К.И.Сатпаева г.Алматы
магистранты 2 курса

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ПОВЫШЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

Аннотация

Данная статья посвящена проблеме использования проектного управления для повышения инвестиционной привлекательности Республики Казахстан. Широко рассмотрены внешние и внутренние факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность страны. Выявлена и обоснована необходимость опыта применения инструментов и методов управления проектами зарубежных развитых стран мира.

Ключевые слова: привлекательность, инвестиционный проект, эффективное управление.

Тірек сөздер: Инвестиция, инвестициялық тартымдылық, инвестициялық жоба, инвестициялық тиймділік.

Keywords: Investment, investment attraction, investment project, effective management.

При разработке и реализации инвестиционных проектов возникает необходимость в их управлении. На сегодняшний день качественное управление – важная задача проектных менеджеров и всех специалистов, действующих в проектной области.

В экономике любой страны управление инвестиционными проектами играет очень значимую роль. В значительной степени инвестирование определяет экономический рост государства, занятость населения и составляет существенный элемент базы, на которой основывается экономическое развитие общества. Поэтому проблема, связанная с эффективной реализацией инвестирования заслуживает серьезного внимания. Следует отметить, что в современных условиях рынка инвестиционная деятельность тесно связана с умением разработать эффективный инвестиционный план или проект, а затем обеспечить определенные ими ограничения по ресурсам и реализовать заданный уровень качества результата проекта. В свете этого, остро встает вопрос о необходимости обеспечения эффективного управления проектом.

Как и любой другой вид управленческой деятельности, принятие решений инвестиционного характера, основывается на использовании различных формализованных и неформализованных

методов. В отечественной и зарубежной практике известен целый ряд формализованных методов, которых можно использовать как основу для принятия решений в области инвестиционной политики. Какого-то пригодного для всех случаев жизни универсального метода, не существует. Однако, в развитых странах мира в последнее время получило широкое распространение использование методов и инструментов управления проектами, как универсальная технология для решения любых проблем, возникающих на всех уровнях страны [1].

Эффективное управление инвестиционными проектами зависит от следующих факторов:

- государственная поддержка развития проектного управления;
- доступ международным технологиям, методам и инструментам управления проектами;
- наличие развитых информационно-коммуникационных систем и технологий;
- наличие заинтересованности сторон;
- высококвалифицированные специалисты по управлению проектами.

В настоящее время инвесторы хотят инвестировать только те проекты, которые разработаны на основе международных стандартов по управлению проектами.

Управление проектами достаточно широкая и сложная область знаний и требует большой подготовки и практики. При решении задач, связанных с управлением проектом надо учитывать много факторов. Инвестиционный проект представляет собой форму организации бизнеса, сам проект определяет форму и основные направления деятельности. В данном случае, проект — показатель привлекательности выбранного бизнеса. Проект обосновывает затраты, которые связаны с бизнесом и помогает привлечь необходимые денежные средства. Поэтому большее количество разных фирм и предприятий в настоящее время занимаются разработкой и реализацией инвестиционных проектов в разных видах бизнеса [2].

Согласно Своду знаний по управлению проектами издаваемому Институтом управления проектами США (PMI) (4-ое издание) «Управление проектами — временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг и результатов».

В любой области экономики управление является чрезвычайно сложным видом деятельности. В этом смысле, не исключение и управление реализацией проектов. Поэтому принцип системности по отношению к управлению процессом реализации проектов, то есть взгляд на него как на систему, вполне естественен.

В общей системе управления управление проектами играет очень важную роль, оно позволяет эффективно планировать и реализовывать проект. В каждом конкретном случае необходимо учитывать конкретную специфику рассматриваемого инвестиционного проекта. Сложные проекты, естественно, требуют серьезного подхода к управлению. При этом повышается и роль главного менеджера проекта, потому что именно на него возлагается ответственность за осуществления данного проекта.

Система управления инвестиционными проектами является ключевой составляющей управленического учета проектно-ориентированной страны. А также полезна будет многопрофильным организациям, которые занимаются проектным инвестированием.

Традиционная система финансового планирования ориентирована на задачи учета в разрезах бухгалтерских и (или) бюджетных статей. Однако такой подход не отвечает на вопрос — какова его эффективность конкретного инвестиционного проекта страны, каковы реальные затраты. Система управления инвестиционными проектами позволяет повысить прозрачность инвестиционного планирования за счет привязки затрат к определенным проектам и работам.

Такая система в режиме реального времени автоматизирует всю цепочку согласования и предоставляет средства для итерационного редактирования проектов. При этом поддерживается иерархическая региональная структура, и функциональная структура страны. Участие в согласовании конкретного проекта должностных лиц определяется в соответствии с настраиваемой матрицей ролей и ответственности. У каждого участника цепочки согласования есть возможность согласовать проект, отправить его на корректировку или исключить из рассмотрения.

Обновления в системе управления инвестиционными проектами происходят в режиме реального времени, что значительно ускоряет процедуры внесения правок и уточнений, повторных согласований.

Сама деятельность по управлению реализацией проектов, которая осуществляется на

различных частях проектов и разных организационных уровнях, нуждается в эффективном управлении. В этом также проявляются свойства управления реализацией проектов как системы.

Главным недостатком управления инвестиционными проектами в Казахстане является отсутствие единой методологии, стандартизирующей проектную деятельность. Это способствует выполнению проектов нескоординировано, отсутствию общей терминологии, пониманию по разному принципов управления проектами, отсутствию четкого распределения зон ответственности участников проектной деятельности и подробного описания процессов управления проектом.

Неоднозначность и противоречивость результатов реализации принципов инвестиционного проектирования на предприятиях реального сектора современного Казахстана выступает следствием низкой теоретической разработки отдельных вопросов проектного менеджмента, механическим внедрением опыта развитых стран в Казахстанский предпринимательский оборот при отсутствии соответствующих условий, недостаточным уровнем профессиональной подготовки управленческого корпуса.

Внедрение методов и инструментов управления проектами в инвестиционную деятельность Республики Казахстан обеспечивает информационную поддержку процессов планирования и согласования бюджетов инвестиционных проектов на стадии разработки и принятия решений по проектам, с последующим мониторингом их исполнения в реальные сроки. Кроме того, поддерживает получение руководства различной аналитической отчетности для каждого этапа жизненного цикла инвестиционного проекта.

Какие результаты нам следует ожидать от внедрения технологий управления проектами в инвестиционную деятельность страны?

Внедрение системы управления инвестиционными проектами позволяет повысить эффективность и прозрачность инвестиционного планирования для менеджмента государства на всех уровнях.

На уровне руководящих лиц:

- прозрачность инвестиционного планирования и контроля;
- обоснованное принятие решений в области инвестиционного планирования;
- эффективное управление затратами.

На уровне управления финансов и инвестиций:

значительное сокращение сроков планирования бюджетного цикла;

– обеспечение оперативности, полноты, достоверности и согласованности информации об объектах инвестиций, управления и учета, исключение потерь заявок и информации; ведение электронного архива документов;

– создание основы для проектной структуры учета бюджетных средств на уровне бизнес-подразделений;

– согласованное планирование на вертикальном уровне, своевременное выделение ресурсов всеми подразделениями, участниками проекта.

На уровне руководителей проектов:

- снижение проектных рисков, связанных с отсутствием ресурсов или неосведомленностью участников проекта;
- упрощение процедур планирования и отчетности;
- возможность коллективного планирования и коллективного принятия решений.

Подводя итоги, мы говорим, что на наш взгляд, управление инвестиционными проектами следует рассматривать как процесс определения целей, источников и условий инвестирования, формирования структуры, планирования, организации выполнения работ посредством координации всех используемых ресурсов для достижения поставленных целей и запланированных результатов.

ЛИТЕРАТУРА

- 1 Черняк В.З. «Управление инвестиционными проектами»- М:Юнити-Дана,2012. – 351 с.
- 2 Бланк И.А. Энциклопедия финансового менеджера: управление инвестициями предприятия. М., Омега - Л, 2008. – 470 с.
- 3 Максимова В.Ф. Инвестиционный менеджмент. М.: ЕАОИ, 2007. — 214 с.
- 4 Чернов В.А. Инвестиционная стратегия / В.А. Чернов. М.: Юнити-Дана, 2003. - 158 с.
- 5 Руководству знаний по управлению проектами PMBOK Guide 4th Edition (Project Management Body of Knowledge).
- 6 Попов Ю.И. Управление проектами. М.: ИНФРА-М, 2005. - 208 с
- 7 Управление проектами. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. / Под ред. И.И. Мазура. 2-е изд. - М.: Омега-Л, 2004. - 664 с.
- 8 Швандар В.А. Управление инвестиционными проектами / В.А. Швандар, А.И. Базилевич. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. - 208 с.

КР инвестициялық тартымдылығын жоғарылатудагы жобаларды басқарудың ролі

Резюме

Ұсынылып отырған мақала Қазақстан Республикасының инвестициялық тартымдылығын жоғарылату мәселелеріне арналған. Елтіміздің инвестициялық тартымдылығына ықпал ететін сыртқы және ішкі факторлар кеңінен қарастырылған. Әлемнің дамыған шет мемлекеттерінің тәжірибесіне жүгініп, жобаларды басқарудың құралдары мен әдістерін қолданудың қажеттілігі анықталып және ғылыми негізделген.

The role of project management in improving the investment attractiveness of RK

Summary

This article is devoted to the use of project management to increase the investment attractiveness of the Republic of Kazakhstan. Widely considered external and internal factors affecting the country's investment attractiveness . Spotted and the necessity of experience in applying isnstrumentov and project management methods developed foreign countries. Based on the study, the authors proposed a set of measures to improve the investment attractiveness of Kazakhstan using technology project management.